

Առևտրի կոմիտեների համար ադապտացման արդյունավետ ծրագրի մշակում` ՀՀ Կենտրոնական բանկի փորձառությունը

2025-10-30

Հայաստանի Հանրապետության կենտրոնական բանկ

Առևտրի կոմիտեների համար ադապտացման արդյունավետ ծրագրի մշակում`
ՀՀ կենտրոնական բանկի փորձառությունը

Քննարկման հոդված DP-2025-01

Արտակ Մանուկյան, Ազատ Գաբրիելյան և Աննա Հակոբյան

Համառոտագիր

Կենտրոնական բանկի կառավարման արդյունավետությունը հիմնված է անկախության և հաշվետվողականության արդյունավետ փոխադրեցության վրա, որտեղ առևտրի կոմիտեները ծառայում են որպես թափանցիկությունն ապահովող և հսկողությունն ամրապնդող հիմնական մեխանիզմ: Միևնույն ժամանակ այս կոմիտեների արդյունավետությունը հաճախ կախված է նրանից, թե որքան լավ են անդամները պատրաստված կենտրոնական բանկերին բնորոշ բարդ ինստիտուցիոնալ և կարգավորող միջավայրը արդյունավետորեն հաղթահարելու համար:

Այս հոդվածում ներկայացվում է ՀՀ կենտրոնական բանկի փորձը` առևտրի կոմիտեի համար ադապտացիայի կառուցվածքային ծրագիր մշակելու և իրականացնելու ոլորտում: Ծրագիրը նոր անդամներին հնարավորություն է տալիս համակարգված կերպով ծանոթանալ կառավարման սկզբունքներին, ներքին առևտրի սկզբունքներին և մոտեցումներին, ռիսկերի կառավարման շրջանակներին և ներքին հսկողական համակարգերին: Ծրագիրն իրականացվում է ինտերակտիվ թվային հարթակի միջոցով, որը համադրում է ինքնուրույն ուսուցում, համագործակցային թվային միջավայր և բովանդակության շարունակական թարմացումներ: Հոդվածում քննարկվում է, որ կառուցվածքային ադապտացիան, ուժեղացնելով ինստիտուցիոնալ գիտելիքները և որոշումների կայացման կարողությունը, նպաստում է հսկողության

արդյունավետությանն ու շարունակականությանը:

Հայաստանի փորձը ցույց է տալիս, որ նման ծրագրերը կարող են հաջողությամբ կիրառվել նաև այլ կենտրոնական բանկերի և պետական կառույցների կողմից՝ կառավարման կատարելությունը ինստիտուցիոնալ դարձնելու նպատակով:

[Designing an effective onboarding program for audit committees: The Central Bank of Armenia's experience](#)