

2025 -
2027

ՀՀ ԿԲ ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՎԵԼՎԱԾ

ՀԱՍՏԱՏՎԱԾ Է

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ
ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ ԽՈՐՀՐԴԻ
2024 ԹՎԱԿԱՆԻ ՆՈՅԵՄԲԵՐԻ 26-Ի
ԹԻՎ 192 Լ ՈՐՈՇՄԱՄԲ

ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆ, ՏԵՍԼԱԿԱՆ, ԱՐԺԵՔՆԵՐ

Մեր առաքելությունը սահմանելիս հիմնվել ենք մեր արժեքների և օրենքով մեզ առաջադրված հիմնական խնդիրների վրա, փորձել ենք ներկայացնել, թե ինչի պետք է հասնենք գների և ֆինանսական կայունության ապահովման միջոցով: Ամրապնդվել է մեր այն համոզմունքը, որ հիմնական խնդիրներն իրագործելու մանդատը նպաստելու է համազգային բարեկեցության բարելավմանը:

Գիտակցում ենք նաև, որ մեր առաքելությունն իրագործելու ենք արագ փոփոխվող աշխարհում, որը լի է մարտահրավերներով և անորոշություններով: Չունենք այլընտրանք, քան հանդուրժող լինել աշխարհում տիրող անորոշությունների նկատմամբ, սակայն ձգտելու ենք այդ հորձանուտում մնալ վստահելի գործընկեր՝ հասարակության, գործընկերների և ֆինանսական հատվածի համար: Վստահելի գործընկեր կոչմանն արժանանալու ենք մեր նախանշած գործողությունների հետևողական կատարման և դրանց արդյունքների՝ թափանցիկ կերպով բարձրաձայնման միջոցով:

Մեր տեսլականն ապագայի այն պատկերացումն է, ինչին ցանկանում ենք հասնել որպես կառույց: Համոզված ենք՝ տեսլականը կօգնի իրագործել մեր առաքելությունը: Տեսլականի ձևավորման գործընթացում առաջինը, ինչը հստակ գիտակցել ենք, առաջատար լինելն է: Առաջատար լինելու մեր ձգտմանը հասնելու ենք հետազոտական գերազանցությամբ և նորարարական լուծումներով: Փորձելու ենք հետազոտական գերազանցության արդյունքում միշտ գտնել ցանկացած խնդրի նորարարական լուծումը: Հարկ է հստակեցնել, որ նորարարությունը սոսկ բարելավում չէ. դա հենց մեր վերափոխման առաջարկն է մեզ և աշխարհին:

Մեր ինքնության ամրապնդման և ձևավորման նպատակով որպես մեր նպատակներին հասնելու առանցքային արժեքներ ենք ընտրել **գերազանցությունը, բարեվարքությունը և հարգանքը**: Մենք վստահ ենք՝ ռազմավարության առաջնահերթությունները տեսանելի են դարձնում, որ այդ որդեգրած արժեքներով միայն կարող ենք հասնել մեր տեսլականին և առաքելությանը: Այս երեք արժեքները հստակ և շատ ամուր փոխկապված են ու փոխլրացնում են միմյանց՝ հաջողության ճանապարհին:



Առաքելություն

Մեր առաքելության իրագործման ճանապարհին մենք պարզորոշ պատկերացնում ենք Հայաստանի մարտահրավերները: Բարեկեցության մեր ընկալումը ներառում է հարապել տնտեսական աճ, կայուն զարգացում, ֆինանսական անվտանգություն, մարդկանց կենսամակարդակի բարձրացում՝ անհատի մրցունակությունը խթանելու միջոցով, ով ունակ է հասնելու բազմակողմանի զարգացման և ավելի մեծ բարիքի ստեղծման նպատակներին:

Տեսլական

Մեր տեսլականի իրականացման ճանապարհին ուղղորդվում է բոլորի համար ընկալելի, գործընկերների հարգանքը վայելող և տաղանդների համար գրավիչ հաստատություն լինելու ձգտմամբ: Դրան հասնելու նպատակով մենք ապահովում ենք մեր գործունեության թափանցիկությունն և հաշվետվողականությունը, երկրի ներսում և երկրից դուրս գործընկերների հետ բազմակողմ համագործակցությունը, ինչպես նաև ստեղծում ենք հնարավորություններ ազատ մրաժող, պրակտիկ ու թիմային աշխատանքին ապավինող անհատների մասնագիտական աճի և ներուժի լիարժեք իրացման համար:

Արժեքներ

Գերազանցություն: Մենք ձգտում ենք գերազանցության՝ առաջատար հետազոտության վերլուծության, արտաքին և ներքին համագործակցության և մեր գործունեության բոլոր ոլորտներում նորարարության միջոցով:

Բարեվարքություն: Մեր նպատակները մենք ներկայացնում ենք բաց և արդյունավետ հաղորդակցման եղանակով և հաշվետու ենք մեր գործողությունների համար:

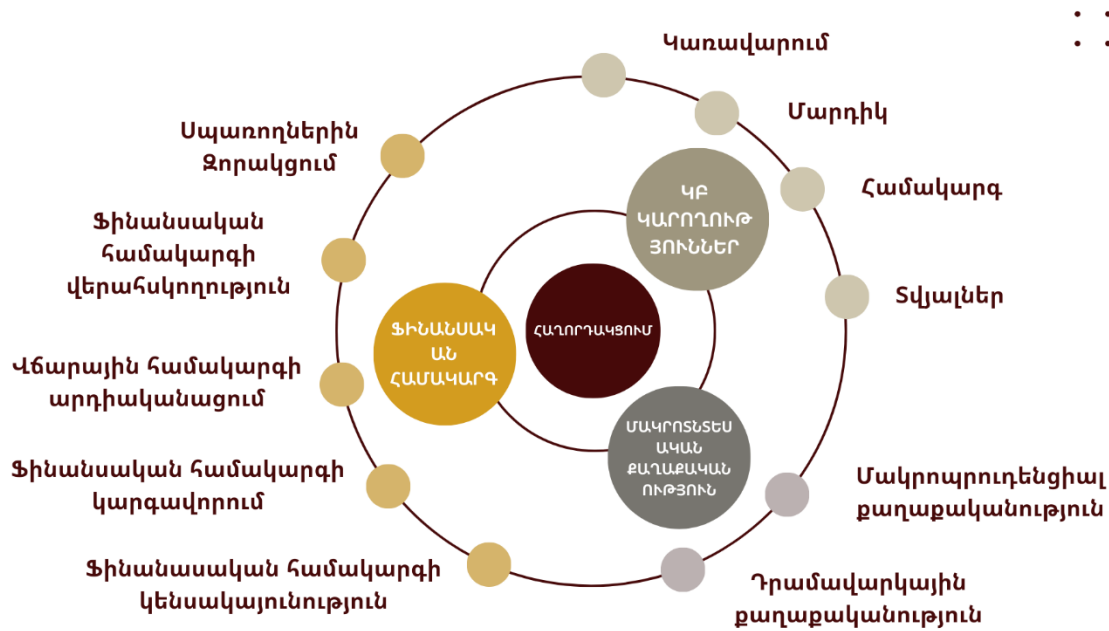
Հարգանք: Մենք հարգում ենք միմյանց և հաջողության հասնում՝ գնահատելով մարդկանց և գաղափարների բազմազանության արժեքը:

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԱՌԱՋՆԱՀԵՐԹՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Ռազմավարական առաջնահերթությունները ձևավորելիս առաջնորդվել ենք չորս գլխավոր ուղղություններով՝

- ⇒ **Ֆինանսական համակարգ**
- ⇒ **Մակրոտնտեսական քաղաքականություն**
- ⇒ **ԿԲ կարողություններ**
- ⇒ **Ե՛վ ներքին, և՛ արտաքին լսարանների հետ հաղորդակցում**

Ռազմավարական առաջնահերթություններ



Յուրաքանչյուր ռազմավարական ուղղությամբ գիտակցաբար սահմանափակվել ենք 3–5 առաջնահերթություններով: Ընդ որում, Կենտրոնական բանկի ներքին կարողությունների զարգացման ռազմավարական ուղղության ներքո առաջնահերթությունների իրագործումը թե՛ ֆինանսական համակարգում և թե՛ մակրոտնտեսական քաղաքականությունում ամրագրված առաջնահերթությունների կենսագործման կարևորագույն նախապայման է:

Հաղորդակցումը համախմբում կամ համապարփակում է մեր «Ներքին կարողությունների զարգացումը», «Ֆինանսական համակարգը» և «Մակրոտնտեսական քաղաքականությունը»: Մենք քաջ գիտակցում ենք, որ այս ռազմավարությամբ կարող ենք հասնել հաջողության միայն արդյունավետ հաղորդակցման միջոցով: Արդյունավետ հաղորդակցումը չափելու ենք հետադարձ կապով՝ Կենտրոնական բանկի ռազմավարության շահառուների կողմից ճիշտ ընկալման և մեր գործողությունների ազդեցությունը հասկանալու համար:

Հաղորդակցումը նաև անկյունաքարային է, քանի որ ռազմավարության գլխավոր խնդիրներից մեկը մեր շահառուների կողմից ռազմավարական մտածելակերպի ընկալման ու դրա նկատմամբ հանրային պահանջի ձևավորումն է:

ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԿԱՐԳԱՎՈՐՈՒՄ

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ զարգացնել ու ներդնել զարգացող շուկաներին, բիզնես մոդելներին և տեխնոլոգիաներին համահունչ, կարգավորման մրցունակ, հավասարակշռված և սթրեսակայուն կառուցակարգեր:

Այս նպատակին հասնելով՝ կպահպանենք կայուն, անաղարտ և վստահելի ֆինանսական համակարգ՝ պատասխանատու կառավարմամբ մշտապես ապահովելով թափանցիկությունն ու համապատասխանությունը:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Միջազգային ստանդարտներ սահմանող կառույցների (FSB, BIS, IOSCO, IOPS, IAIS և այլն) առաջարկներին և միջազգային լավագույն փորձին համահունչ, ապագային միտված կարգավորման դաշտ, որը հիմնված է «նույն ռիսկ, նույն գործունեություն, նույն կարգավորում» սկզբունքի վրա:
- Կրիպտոակտիվներով ծառայություններ մատուցող անձանց համար միջազգային ստանդարտներին համապատասխան և կանխատեսելի կարգավորման և վերահսկողության դաշտ:
- Ֆինանսական կայունության ապահովման նպատակով բանկերի ձախողումների կառավարման, արդյունավետ կարգավորման կառուցակարգեր:
- ԿԲ ներկայացվող տեղեկատվության վերափոխում՝ հիմնված մանրամասն տվյալների վրա:

Չափողականությունը՝ ԿԲ կարգավորումները և կառուցակարգերը որոշակի պարբերականությամբ կգնահատվեն միջազգային կազմակերպությունների կողմից՝ միջազգային ստանդարտներին համապատասխան:

ՎՃԱՐԱՅԻՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԱՐԴԻԱԿԱՆԱՑՈՒՄ

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ ունենալ շարունակաբար և ակտիվորեն ձևափոխվող, սահուն, անվտանգ և ներառական թվային վճարային համակարգ:

Այս նպատակին հասնելով՝ կբավարարենք սպառողների, ձեռնարկությունների և Կառավարության կողմից փոփոխվող կարիքները:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Ապագային միտված, միջազգային ստանդարտներին համահունչ գործող վճարային ենթակառուցվածքներ:
- Վճարային համակարգի համապարփակ քաղաքականություն, այդ թվում՝ թվային արժույթի և թոկենիզացիայի վերաբերյալ:

Չափողականությունը՝ որոշակի պարբերականությամբ այս համակարգերը կգնահատվեն միջազգային կազմակերպությունների կամ ԿԲ-ի կողմից՝ մասնավորապես BIS PFMI (Principles for Financial Market Infrastructures):

ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ՎԵՐԱՀԱՅՈՂՈՒԹՅՈՒՆ

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ հավաստիանալ, որ ֆինանսական համակարգում, ենթակառուցվածքներում և կազմակերպություններում էական ռիսկերը պատշաճ կառավարվում են, իսկ խնդիրներ կամ ճգնաժամեր լինելու դեպքում դրանց հետևանքները հասցված են նվազագույնի:

Այս նպատակին հասնելով՝ կունենանք առավել կայուն, հուսալի և թափանցիկ ֆինանսական համակարգ:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Ռիսկերի վրա հիմնված՝ ապագային միտված, ժամանակակից և օրինակելի վերահսկողական համակարգ:
- Վերահսկողական թափանցիկության և հաշվետվողականության ավելի բարձր մակարդակ:
- Առավել մրցակցային և ներառական ֆինանսական համակարգ, որը կապահովի հասանելի, որակյալ, անվտանգ և նորարարական ծառայություններ սպառողների և ներդրողների համար:

Չափողականությունը՝ ֆինանսական համակարգի ենթակառուցվածքներում և ֆինանսական կազմակերպություններում կառավարման որակի բարելավում, վերահսկողության գործընթացի նկատմամբ վերջիններիս ընկալման դրական փոփոխություն, ֆինանսական համակարգի մասնակիցների հաշվետվական ծախսերի նվազեցում, ֆինանսական համակարգի նկատմամբ սպառողների գոհունակության մակարդակի բարձրացում, վերահսկողության գործընթացի հետ կապված արտաքին և ներքին գնահատականների բարելավում:

ՍՊԱՌՈՂՆԵՐԻՆ ԶՈՐԱԿՑՈՒՄ

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ մենք պետք է ունենանք զորակցված սպառող, ով էապես բարձրացնում է իր ֆինանսական բարեկեցության մակարդակը և նվազեցնում կարգավորման ու վերահսկողության նպատակով կատարվող հանրային միջոցների ծախսը:

Այս նպատակին հասնելով՝ կապահովենք նոր որակի ֆինանսական ծառայությունների պահանջարկի ձևավորում:

Սպառողի զորակցման արդյունքներին հասնելու համար կիրառելու ենք խնդրակենտրոն մոտեցում՝ զուգահեռաբար շարունակելով պահպանել և անհրաժեշտության դեպքում զարգացնել էկոհամակարգը: Դա նշանակում է, որ մենք բացահայտելու ենք խոցելի խմբերի որոշակի խնդիրները և տալու ենք համապատասխան լուծումներ: Մեր մոտեցումն է՝ յուրաքանչյուրը պետք է ունենա հնարավորություն և ունակություն՝ պատասխանատու ծնով ընդգրկվելու ֆինանսական համակարգում, օգտվելու ֆինանսական ծառայություններից և ապրանքներից՝ նպաստելով անձնական ֆինանսական բարեկեցությանը:

Առաջնահերթ ենք համարելու մարդկանց ֆինանսական բարեկեցության վրա էական ազդեցություն ունեցող խնդիրները: Լուծումներ մշակելիս կարևորելու ենք, որ դրանք լինեն հնարավորինս տվյալահենք, թվային և կայուն (sustainable): Առաջիկա տարիներին այդպիսի խնդիրների շարքում են լինելու, օրինակ, մարդկանց պարտքի կառավարման խնդիրները, հեռավար գյուղաբնակ համայնքների բնակիչների և հաշմանդամների՝ թվային ֆինանսական ծառայություններին հասանելիությունը:

Համաձայն ֆինանսական կրթման ծրագրի՝ մենք իրականացնելու ենք ֆինանսական ունակությունների գնահատման հարցումներ, ըստ որոնց կգնահատենք ֆինանսական կարողությունների մակարդակը և, ելնելով հարցման արդյունքներից, կվերանայենք ֆինանսական կրթման ծրագիրը:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Սպառողների զորակցման գործուն կառուցակարգ:
- Անհատների ֆինանսական ներառում՝ ապահովելով, որ անհատները և հատկապես հասարակության խոցելի խմբերը հասանելիություն ունենան իրենց կարիքներին համապատասխան հիմնարար ֆինանսական ապրանքներին և ծառայություններին և պատասխանատվությամբ ու ապահով օգտագործեն դրանք: Հիմնարար են բանկային հաշիվները, վճարումները, խնայողությունները, վարկը և ապահովագրությունը: Սկզբնական շրջանում հիմնարար ֆինանսական ծառայություններից կարևորելու ենք բանկային հաշվի օգտագործումը, քանի որ սա նախապայման է՝ այլ ֆինանսական ծառայություններից օգտվելու և կարևորագույն գործիք է մարդու համար՝ իր առօրյա ֆինանսական միջոցները արդյունավետ պլանավորելու և կառավարելու համար:
- Ֆինանսական ծառայություններից գրագետ օգտվելու ունակ անհատներ, սպառողների զորակցման էկոհամակարգի առանցքային հենասյուների (ֆինանսական կրթում, սպառողների շահերի պաշտպանության կարգավորման ու վերահսկողության և ֆինանսական համակարգում սպառողների վեճերի լուծման համակարգ) պահպանում և անհրաժեշտության դեպքում զարգացում:
- Սպառողի զորակցմանն ուղղված ազդեցիկ (impactful) քաղաքականության, կարգավորումների և ինտերվենցիաների համար վարքագծային հետազոտական գործիքակազմ և կարողություններ:
- Սպառողի կարծիքի և պահանջմունքների բարձրաձայնման և ֆինանսական ծառայությունների գնահատման մեխանիզմներ:

Չափողականությունը՝ տարեկան կտրվածքով կունենանք.

- Ֆինանսական գրագիտության մակարդակի աճ. ֆինանսական կարողությունների ինդեքսի մակարդակը կհասնի ֆինանսական կրթման ծրագրով նախատեսվածին:
- Դպրոցը նոր ավարտած մոտ 50000 երիտասարդներ, ովքեր վստահորեն ու պատասխանատվությամբ կկարողանան օգտվել հիմնարար ֆինանսական ծառայություններից և կառավարել առօրյա ֆինանսական միջոցները:
- Բանկային հաշիվները և հավելվածները ակտիվ օգտագործողների աճ:

ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԿԵՆՍԱԿԱՅՈՒՆՈՒԹՅՈՒՆ

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ բարձրացնել ֆինանսական շուկայի մասնակիցների տեղեկացվածության և թափանցիկության մակարդակը բնակլիմայական, սոցիալական և կառավարչական (ԲՄԿ) ռիսկերի կառավարման և նվազեցման վերաբերյալ՝ խթանելով կենսակայուն (sustainable) ֆինանսական համակարգի ձևավորումը և ԲՄԿ ռիսկերի արդյունավետ կառավարումը:

Այս նպատակին հասնելով՝ կձևավորենք կենսակայուն ֆինանսական համակարգ, որը կներառի ԲՄԿ չափանիշները ֆինանսական որոշումների կայացման մեջ:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- ԲՄԿ և կլիմայական ռիսկերի վերաբերյալ տեղեկացվածության բարձր մակարդակ ֆինանսական շուկայի մասնակիցների շրջանում:
- Կայուն ֆինանսական գործիքների, այդ թվում՝ կանաչ վարկերի, պարտատոմսերի և այլ պրոդուկտների տեսականու սահմանում ֆինանսական համակարգում:
- ԲՄԿ և կլիմայական ռիսկերի արդյունավետ կառավարման և նվազեցման սկզբունքների ներդրման ուղիով՝ ֆիզիկական և անցումային ռիսկերից բխող ֆինանսական ռիսկերի նվազեցում:
- Կենսակայուն ֆինանսական համակարգ և ավելի կայուն տնտեսական զարգացում:

Չափողականությունը՝ ֆինանսական շուկայի մասնակիցների շրջանում ԲՄԿ և կլիմայական ռիսկերի վերաբերյալ տեղեկացվածության աստիճանի բարձրացում, հրապարակված ճանապարհային քարտեզի առաջնահերթությունների իրագործում, կայուն ֆինանսական պրոդուկտների տեսականու սահմանում, ինչի արդյունքում՝ ֆինանսական պրոդուկտների բազմազանացում և, այս ամենի շնորհիվ՝ ֆիզիկական և անցումային ռիսկերից առաջացած ԲՄԿ և կլիմայական ռիսկերի կառավարում և նվազեցում:

ԴՐԱՄԱՎԱՐԿԱՅԻՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ մենք պետք է լինենք լավագույն դրամավարկային քաղաքականության ռազմավարություն ունեցող երկրների շարքում:

Այս նպատակին հասնելով՝ կձևավորենք մշտապես ապագային միտված և դինամիկ զարգացող համակարգ, դրամավարկային քաղաքականության և գների կայունության հանրային լայն ընկալում:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Դրամավարկային քաղաքականության կանխատեսումների և վերլուծությունների (FPAS) որակյալ և դինամիկ փոփոխվող համակարգ:
- Դրամավարկային քաղաքականության համակարգի կամ դրա առանձին տարրերի մասով նորարարական մոտեցումներ:
- Դրամավարկային քաղաքականության ռազմավարության հիմնարար տարրերի և սկզբունքների վերաբերյալ հստակ և աջակցող հանրային ընկալման ձևավորում, այդ թվում՝ ֆինանսական շուկաների մասնակիցների կողմից:
- ԿԲ գործիքակազմի իրացվելիության կառավարման և դրամավարկային քաղաքականության գործառնությունների թափանցիկ ու ֆինանսական շուկայի մասնակիցների համար ընկալելի մոտեցումներ:

Չափողականությունը՝ դրամավարկային քաղաքականության որոշումների վերաբերյալ ֆինանսական շուկայի մասնակիցների և հանրային լայն ու աջակցող ընկալման ձևավորում, ինչը կարտահայտվի տնտեսության վրա դրամավարկային քաղաքականության ազդեցության արդյունավետության բարձրացմամբ:

ՄԱԿՐՈՊՐՈՒԴԵՆՑԻԱԼ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ մենք պետք է ունենանք ֆինանսական համակարգում ձևավորվող և կուտակվող համակարգային ռիսկերի գնահատման և արագ արձագանքման լավագույն համակարգերից մեկը:

Այս նպատակին հասնելով՝ կիրականացնենք այնպիսի քաղաքականություն, որը կերաշխավորի ֆինանսական համակարգի կայունությունը, կապահովի ֆինանսական համակարգի անընդհատությունն ու խորությունը՝ սահուն ֆինանսական միջնորդության և, այդպիսով, երկարաժամկետ կայուն տնտեսական աճին նպաստելու միջոցով:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Մակրոարդյունքների կիրառության վերլուծական հենք:
- Մակրոարդյունքների քաղաքականության իրականացման կառուցակարգ:
- Համակարգային ռիսկի գնահատման արդի գործիքակազմ, այդ թվում՝ նոր գործիքների մշակում և ներդրում:

Չափողականությունը՝ քաղաքականության ուղերձների յուրացում, ֆինանսական կազմակերպությունների կողմից համարժեք վարքագծի դրսևորում, ֆինանսական համակարգի կողմից շուկերին դիմակայելու բավարար ունակություն: Արդյունքում՝ կապահովվի համակարգի կողմից տնտեսության վարկավորման անընդհատությունը:

ԿԲ ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ

Կենտրոնական բանկի ներքին կարողությունների զարգացումը ազդեցության տիրույթում ամրագրված առաջնահերթությունների իրագործման կարևորագույն նախապայման է:

Մարդիկ, տեխնոլոգիաները, կառավարումը և տվյալները սերտ փոխկապակցված են, և նրանց որակից և համահունչ գործունեությունից է հետևում հանրային քաղաքականության հաջող իրականացումը:

Կենտրոնական բանկը, որպես երկարաժամկետ զարգացմանը միտված կառույց, հետևում է բնապահպանական, սոցիալական և կառավարչական սկզբունքներին, որոնք կենսակայունության հենասյուներն են:

ՄԱՐԴԻԿ

Մեր աշխատակիցները Կենտրոնական բանկում աշխատելը ընկալում են որպես կոչում՝ իրենց ներդրումն ունենալով հանրային բարեկեցության ապահովման մեջ:

Մենք սպեղծում ենք միջավայր և պայմաններ, որտեղ մեր աշխատակիցները՝

- ունեն աշխատանքի նկատմամբ սեփականության և պատասխանատվության հստակ զգացում, առաջնորդվում են ընդհանուր թիմային ոգով և պատրաստ են համագործակցության,
- աշխատում են արդյունքի ապահովման ուղղությամբ՝ միաժամանակ պահպանելով փոխադարձ հարգանքն ու վստահությունը,
- արժևորում են գիտելիքը, մշտապես պատրաստ են փոխանցել այն և սովորել, ձգտում են ինքնակատարելագործման,
- վստահ են բազմազանության, հավասարության և ներառականության սկզբունքների ապահովման մեջ՝ բացառելով խտրականության ցանկացած դրսևորում:

ՀԱՄԱԿԱՐԳԵՐ

Համակարգերի միջոցով մենք ապահովում ենք այն ամենը, ինչն անհրաժեշտ է մարդկանց՝ իրացնելու իրենց կարողությունները և ստեղծելու հանրային նոր արժեք:

Դրանք՝

- ապահովում են աշխատակիցներին հարմար ֆիզիկական ենթակառուցվածք, որը նաև խթանում է մարդկանց համագործակցությունը և հոգ է տանում շրջակա միջավայրի մասին,
- հնարավորություն են տալիս աշխատանքը կատարելու ամենաառաջադիմական սարքավորումների և SS միջավայրում՝ միավորելով միջավայրը և մարդակենտրոնությունը,
- նախագծվում և ներդրվում են «արժեք՝ փողի դիմաց» սկզբունքով,
- պահպանում են ֆիզիկական և տեղեկատվական անվտանգության ամենաբարձր չափանիշները՝ առանց սահմանափակելու մարդկանց գործունեությունը:

ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Կառավարման ներքո մենք պետք է առաջնորդվենք մեր արժեքներով ու համախմբվենք առաջնահերթությունների շուրջ:

Կառավարման նպատակն է՝

- ապահովել նպատակների և գործընթացների հստակություն,
- համադրել աշխատակիցների պատասխանատվությունը և անհրաժեշտ ու բավարար իրավասությունները,
- նպաստել հիմնավոր՝ տվյալների և հեղեղագրությունների վրա ձևավորված արդյունավետ որոշումների կայացմանը,
- խրախուսել ստեղծագործությունը և նորարարությունը՝ միաժամանակ օգնելով աշխատակիցներին՝ կառավարելու ռիսկերը:

ՏՎՅԱԼՆԵՐ

Տվյալները մեզ համար ռազմավարական ակտիվ և անկյունաքարն են մեր բոլոր որոշումների:

Մենք պետք է ունենանք՝

- ժամանակին, ամբողջական, արժանահավատ և հասանելի տվյալներ, որոնք թույլ կտան պատրաստել և կայացնել տեղեկատվության վրա հիմնված (data driven) որոշումներ,
- տվյալների կառավարման այնպիսի մոտեցումներ, որոնք կոչված են ապահովելու ոչ միայն ներկա, այլև ապագա կարիքները,

- տվյալները որպես հանրային բարիք ընկալելու և համապատասխան քաղաքականություն իրականացնելու հմտություն,
- տվյալների կառավարման սկզբունքները (մեկ տվյալը՝ մեկ անգամ, հասանելիություն կարիքի դեպքում և այլն) առօրյա աշխատանքում օգտագործող համայնք:

ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒՄ

Մենք պետք է հասնենք **բարձր հեղինակության՝** մեր նպատակների իրականացման հաշվետվողականության և գործողությունների թափանցիկության միջոցով:

Հաղորդակցումը իրականացվելու է՝

- թափանցիկության և հաշվետվողականության սկզբունքները ներառելով կայացրած բոլոր հանրային նշանակության որոշումների մեջ,
- ապահովելով հանրային քաղաքականության համար հետադարձ կապ և տվյալների համակարգեր,
- ներառելով անհրաժեշտ կրթական բաղադրիչը և դիտարկելով այն որպես հանրային բարիք և սոցիալական պատասխանատվություն,
- հաղորդակցելով ոչ միայն փաստերը, այլ նաև նպատակներն ու մտադրությունները: