ԱՄՓՈՓ ՏԵՂԵԿԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ 2025թ. ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԾԱԽՍԵՐԻ ԵՎ ԿԱՊԻՏԱԼ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐԻ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ

2025թ. վարչական ծախսերի նախահաշվի և կապիտալ ներդրումների ծրագրի կազմման հիմքում ընկած հիմնական մոտեցումներ

ՀՀ կենտրոնական բանկը (այսուհետ՝ ԿԲ) վարչական ծախսերի և կապիտալ ներդրումների պլանավորումն իրականացնում է ԿԲ-ում գործող՝ միջազգային ստանդարտների և կենտրոնական բանկերի լավագույն փորձի հիման վրա պատրաստված բյուջետավորման քաղաքականության համաձայն՝ հիմք ընդունելով «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքով ԿԲ-ին վերապահված գործառույթները, ԿԲ-ի ռազմավարությունը և տեսլականը:

Վարչական ծախսերի նախահաշիվը և կապիտալ ներդրումների ծրագիրը կազմվում են ՖՀՄՄ համաձայն՝ հաշվեգրման սկզբունքից ելնելով՝ հիմնվելով հետևյալ մոտեցումների վրա.

- Ռազմավարական մտածողություն. ԿԲ-ն իր ռազմավարության ներքո սահմանել է հետևյալ արտաքին ազդեցության առաջնահերթությունները՝ ֆինանսական համակարգ, մակրոտնտեսական քաղաքականություն, սպառողներին զորակցում:
- Նախագծային մտածողություն, որը ենթադրում է նպատակների և արդյունքների սահմանում՝ հնարավորություն տալով ռեսուրսները բաշխել՝ ապահովելով դրանց արդյունքայնությունն ու արդյունավետությունը:

2025թ. կապիտալ ներդրումների ծրագրում տարանջատվել են հետևյալ հիմնական նախագծերը.

- ԿԲ-ի սերվերային սենյակների հիմնանորոգում,
- ԿԲ-ի վարչական շենքի ճարտարապետական կոնցեպտուալ փոփոխության ծրագիր,
- Արևային պանելների տեղադրում,
- Բիզնես գործընթացների կառավարման համակարգի ներդրում,
- Դրամագիտական արժեքների հաշվառման համակարգ,
- ՓԼ/ԱՖ և պատժամիջոցների համապատասխանության ռիսկերի գնահատման և մոնիտորինգի իրականացման գործընթացների ավտոմատացում:

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԾԱԽՍԵՐԻ ՆԱԽԱՀԱՇԻՎ

Հազ. դրամ	***Ծնթ***	***2023թ. կատարողական***	***2024թ. նախահաշիվ***	***2025թ. նախահաշիվ***	***2025թ. նախահաշվի տարբերությունը 2024թ. նախահաշվի նկատմամբ***
Ապարատի պահպանման ծախսեր	**1**	**8,478,925**	**10,079,233**	**11,162,451**	**11%**
Աշխատավարձ և դրան հավասարեցված վճարումներ	1. 1	7,651,708	8,787,398	9,753,438	11%
Աշխատակիցների սոցիալական ապահովություն	1. 2	385,498	531,871	572,144	8%
Անձնակազմի գործուղում, ուսուցում և վերապատրաստում	1. 3	376,741	660,388	734,373	11%
Ներկայացուցչական ծախսեր	1. 4	32,611	54,848	54,000	-2%
Ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործում	1. 5	32,367	44,728	48,496	8%
Լրատվական տեղեկատվության և մասնագիտական գրականության ձեռքբերման ծախսեր	**2**	**32,495**	**51,382**	**53,080**	**3%**
Տնտեսական նյութերի և արագամաշ առարկաների դուրսգրման հետ կապված ծախսեր	**3**	**50,379**	**86,690**	**89,161**	**3%**
Ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսեր	**4**	**21,707**	**23,826**	**23,826**	**0%**
Չնախատեսված ծախսեր		**-**	**20,000**	**20,000**	**0%**
Ընդամենը վարչական ծախսեր		**8,583,506**	**10,261,131**	**11,348,518**	**11%**

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ ԿԱՊԻՏԱԼ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ

Հազ. դրամ	**Ծնթ**	***2023թ. կատարողական***	***2024թ. նախահաշիվ***	***2025թ. նախահաշիվ***	***2025թ. նախահաշվի տարբերությունը 2024թ. նախահաշվի նկատմամբ***
Կենտրոնական բանկի խնդիրների հետ ուղղակիորեն առնչվող իրավաբանական անձանց կապիտալում ներդրումներ	5	-	755,000	5,500,000	628%
Հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում կատարված ներդրումներ	6	1,031,770	2,916,665	2,510,271	-14%
Ընդամենը կապիտալ ներդրումների ծրագիր		**1,031,770**	**3,671,665**	**8,010,271**	**118%**

2025թ. վարչական ծախսերի նախահաշվին և կապիտալ ներդրումների ծրագրին կից ծանոթագրություններ

ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԾԱԽՍԵՐ

Համաձայն «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքի՝ Հայաստանի Հանրապետության կենտրոնական բանկի վարչական ծախսերն ընդգրկում են ապարատի պահպանման, լրատվական տեղեկատվության և մասնագիտական գրականության ձեռքբերման, տնտեսական նյութերի և արագամաշ առարկաների դուրսգրման և ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսեր, ինչպես նաև չնախատեսված ծախսեր: 2025թ. վարչական ծախսերի նախահաշիվը կազմում է 11,348,518 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 11% աճ նախորդ տարվա նախահաշվի նկատմամբ:

1. Ապարատի պահպանման ծախսեր

Ապարատի պահպանման ծախսերն ընդգրկում են ԿԲ-ի անձնակազմի աշխատավարձի և դրան հավասարեցված վճարումների, անձնակազմի ուսուցման, վերապատրաստման և գործուղման, ներկայացուցչական, սոցիալական ապահովության, ինչպես նաև ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործման ծախսերը: 2025թ. ապարատի պահպանման ծախսերի նախահաշիվը կազմում է 11,162,451 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 11% աճ նախորդ տարվա նկատմամբ:

1.1 Աշխատավարձ և դրան հավասարեցված վճարումներ

Աշխատավարձի և դրան հավասարեցված միջոցների հաշվարկը կատարվում է՝ ելնելով «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքի 14-րդ հոդվածի 2-րդ մասի «զ» կետի պահանջներից:

2025թ. համար «Աշխատավարձ և դրան հավասարեցված վճարումներ» հոդվածը պլանավորելիս ԿԲ-ը նախատեսել է նախորդ տարվա համեմատ ընդհանուր ֆոնդի աճ 11%-ով: Նշենք, որ 2025թ. համար առևտրային բանկերը կանխատեսել են 1,306 հազ. դրամ միջին ամսական աշխատավարձ, և ԿԲ-ը, հետամուտ լինելով իր որդեգրած քաղաքականությանը՝ միտված չեզոքացնելու ԿԲ-ի և բանկային համակարգի միջին աշխատավարձերի միջև բացասական ճեղքվածքը, 2025թ. համար ԿԲ-ի միջին ամսական աշխատավարձի պլանային ցուցանիշ է նախատեսել 991 հազ. դրամի չափով, որը գերազանցում է 2024թ. պլանային ցուցանիշը 8%-ով (2024թ.՝ 915 հազ. դրամ): Գնահատվում է, որ 2025թ.-ին ԿԲ-ի և բանկային համակարգի միջին նախահաշվային աշխատավարձերի միջև ճեղքվածքը կկազմի 24% (նախորդ տարիներին ճեղքվածքը կազմել է 15-29%): Միաժամանակ 2025թ.-ին աշխատակիցների կանխատեսվող թվաքանակը նախորդ տարվա նույն ցուցանիշի նկատմամբ աճել է 2.5%-ով՝ կազմելով 820 աշխատակից (2024թ.՝ 800 աշխատակից): Աշխատակիցների թվաքանակի աճը պայմանավորված է ԿԲ-ում ժամանակի հրամայական հանդիսացող նոր գործառույթների ստեղծմամբ, ինչպես նաև կրիտիկական գործառույթների ընդլայնմամբ:

1.2 Աշխատակիցների սոցիալական ապահովություն

Աշխատակիցների սոցիալական ապահովության ծախսերը նախատեսված են ԿԲ-ի ներքին կանոնակարգերով սահմանված ԿԲ-ի անձնակազմի սոցիալական փաթեթի, այդ թվում՝ առողջության ապահովագրության ծախսերն իրականացնելու, ինչպես նաև ՀՀ Աշխատանքային օրենսգրքով նախատեսված նպաստների տրամադրման համար: Սույն հոդվածի գծով 2025թ. նախահաշիվը կազմում է 572,144 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 8% աճ նախորդ տարվա նկատմամբ: Աճն արտացոլում է աշխատատեղերի քանակի առաջարկվող ավելացումը և վերջին տարիներին ուժգնացած ԿԲ-ի աշխատակիցների հոսունությունը:

1.3 Անձնակազմի գործուղում, ուսուցում և վերապատրաստում

Առաջնորդվելով «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված հիմնական նպատակների՝ գների կայունության և ֆինանսական կայունության ապահովման և ԿԲ-ի խնդիրների իրականացման գործընթացում յուրաքանչյուր աշխատակցի արդյունավետ գործունեությունն ապահովելու խնդրով՝ ԿԲ-ը կարևորում է սովորելու մշակույթի ձևավորումը, աշխատակիցների շարունակական ուսուցումն ու զարգացումը, վերլուծական և ստեղծագործական ունակությունների, հետազոտական կարողությունների ձևավորումն ու զարգացումը, քաղաքականության մշակման և վերլուծական ունակությունների զարգացումը, ֆինանսական ոլորտում կրթված մասնագետներ ունենալը և մարտահրավերներին դիմակայելու պատրաստվածությունը:
Այս հոդվածի ներքո պլանավորվում են տարբեր միջազգային կառույցներում ԿԲ-ի անձնակազմի վերապատրաստման և զարգացման ծախսերը և աշխատանքային այցերի և այլ շրջանակներում իրականացվող գործուղումները:
2025թ. այս հոդվածը պլանավորելիս հաշվի են առնվել միջազգային առաջատար ֆինանսական կառույցներում մասնագիտական գիտելիքների խորացմանն ու աշխատանքային խնդիրներն արդյունավետ իրականացնելու համար անհրաժեշտ հմտությունների զարգացմանն ուղղված վերապատրաստման և մասնագիտական որակավորման դասընթացների, փորձի փոխանակման նպատակով ուսուցողական այցերի պահանջները, միջազգային կառույցներում ԿԲ-ի ներկայացուցչությունն ապահովելու համար անհրաժեշտ հանդիպումներին, համաժողովներին ԿԲ-ի աշխատակիցների մասնակցության պահանջը, ինչպես նաև ռազմավարական նպատակների իրականացման համար նախագծային գործուղումները: 2025թ. այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 734,373 հազ. դրամ՝ 2024թ.–ի նկատմամբ աճելով 11%-ով: Աճը պայմանավորող գործոններից են նոր աշխատատեղերի ավելացման, ինչպես նաև աշխատակիցների հոսունության արդյունքում նոր ընդունվող աշխատակիցների ուսուցման և վերապատրաստումների անհրաժեշտությունը:
Վերապատրաստումները, ուսուցողական այցերը, ինչպես նաև նախագծային գործուղումներն ուղղված են լինելու ԿԲ-ի ռազմավարական նպատակների իրականացման համար անհրաժեշտ մարդկային կարողությունների շարունակական զարգացմանը:

1.4 Ներկայացուցչական ծախսեր

Ներկայացուցչական ծախսերը նախատեսված են մի շարք միջազգային պատվիրակությունների ընդունելությունների, օտարերկրյա բանկերի և այլ ֆինանսական կազմակերպությունների ներկայացուցիչների հետ աշխատանքային հարցերի շուրջ քննարկումների և բանակցությունների,

գիտաժողովների, աշխատաժողովների կազմակերպման շրջանակներում: 2025թ. այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 54,000 հազ. դրամ՝ 2024թ.–ի նկատմամբ նվազելով 2%-ով:

1.5 Ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործում

«ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքով ԿԲ-ին վերապահված գործառույթների իրականացման համար, ինչպես նաև իր ենթակայության ներքո գտնվող տարածքային միավորների բնականոն գործունեության և դրանց միջև մշտական կապի ապահովման նպատակով ԿԲ-ը շահագործում է ավտոպարկ, որի գերակշիռ մասը կազմում են հերթապահ մեքենաներ, ավտոբուսներ և միկրոավտոբուսներ: 2025թ.-ին ԿԲ-ը նախատեսում է շահագործել 29 ավտոմեքենա (2024թ.՝ 29 ավտոմեքենա), որոնցում ներառված են թվով 15 էլեկտրական շարժիչով մեքենաներ: Ավտոմեքենաների շահագործման ծախսերը հաշվարկելիս հիմք են ընդունվել էլեկտրաէներգիայի սակագները, վառելիքի կանխատեսվող միջին շուկայական գները և ԿԲ-ի կողմից ավտոմեքենաների տեխսպասարկման համար կնքված պայմանագրերը: 2025թ. «Ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործում» հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 48,496 հազ. դրամ՝ նախատեսելով 8% աճ 2024թ. նկատմամբ՝ պայմանավորված վառելիքի կանխատեսված գնի աճով և կայանատեղի վճարների թանկացմամբ:

ԿԲ-ում շահագործվող ծառայողական փոխադրամիջոցների մասով հարկ է նշել, որ ԿԲ-ն հնարավորինս կառաջնորդվի ՀՀ կառավարության 18 հուլիսի 2024 թվականի N1127-Ն որոշմամբ սահմանված սկզբունքներով:

2. Լրատվական տեղեկատվության և մասնագիտական գրականության ձեռքբերման ծախսեր

Այս հոդվածի ներքո պլանավորվել են ամսագրերի և թերթերի բաժանորդագրության, մասնագիտական գրականության ձեռքբերման, լրատվական գործակալությունների նյութերի ձեռքբերման և այլ նմանատիպ ծախսերը: ԿԲ-ի կողմից մասնագիտական գրականության ձեռքբերումը և ֆինանսական ոլորտում մասնագիտացված և բարձր վարկանիշ ունեցող պարբերականների և էլեկտրոնային գրադարանների բաժանորդագրությունը նպատակ ունի խթանելու ԿԲ-ի աշխատակիցների մասնագիտական գիտելիքների զարգացումը: 2025թ. համար այս հոդվածը պլանավորվել է հիմնականում՝ ըստ կորպորատիվ և ինստիտուցիոնալ փաթեթների՝ հաշվի առնելով միջազգային պարբերականների կողմից կիրառվող հրապարակումների բովանդակության հասանելիության տարածման սահմանափակումները:

Արդյունքում այս հոդվածի գծով 2025թ. նախահաշիվը կազմում է 53,080 հազ. դրամ՝ 3%-ով աճելով նախորդ տարվա նկատմամբ:

3. Տնտեսական նյութերի և արագամաշ առարկաների դուրսգրման հետ կապված ծախսեր

Սույն հոդվածի ներքո արտացոլվում են ԿԲ-ի վարչական շենքի և ԿԲ-ին պատկանող մյուս տարածքային կառույցների բնականոն աշխատանքային վիճակի ապահովման համար անհրաժեշտ տնտեսական նյութերի ու արագամաշ առարկաների սպառման հետ կապված ծախսերը: 2025թ. այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 89,161 հազ. դրամ: Այս ուղղությամբ ծախսերը աճել են 3%-ով նախորդ տարվա նկատմամբ:

4. Ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսեր

ԿԲ-ի հեռախոսային և ֆաքսիմիլային կապի անխափան աշխատանքը ապահովվում է ՀՀ-ում գործող հեռահաղորդակցման ոլորտի առաջատար կազմակերպությունների կողմից, որոնց հետ կնքված են համապատասխան պայմանագրեր և մատուցվող ծառայությունները որոշվում են ըստ սահմանված գնացուցակների: Սույն հոդվածի ներքո հաշվառվում են աբոնենտային վարձը, խոսակցությունների վճարները, շենքերի պահպանության համար ուղիղ կապը: 2025թ. այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 23,826 հազ. դրամ՝ մնալով անփոփոխ նախորդ տարվա նկատմամբ:

ԿԱՊԻՏԱԼ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐ

5. Կապիտալ ներդրումներ ԿԲ խնդիրների հետ ուղղակիորեն առնչվող իրավաբանական անձանց կապիտալում

2025թ.-ին ԿԲ խնդիրների հետ ուղղակիորեն առնչվող իրավաբանական անձանց կապիտալում ներդրումների ներքո նախատեսվում է 5,000,000 հազ. դրամի չափով ներդրում դուստր ընկերության կանոնադրական կապիտալում՝ պայմանագրով պլանավորված ներդրումների կատարումն ապահովելու և նախանշված արդյունքին հասնելու նպատակով:

Եվս 500,000 հազ. դրամ նախատեսվում է ներդնել վճարահաշվարկային ծառայություններ մատուցող դուստր կազմակերպության կանոնադրական կապիտալում՝ պայմանավորված վերջինիս զարգացման հնարավորությունների ավելացման և նորմատիվային կապիտալի ապահովման անհրաժեշտությամբ:

6. Կապիտալ ներդրումներ հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում

Հիմնական միջոցների և ոչ նյութական ակտիվների ձեռքբերմանն ուղղված ներդրումների ծրագիրը 2025թ. կազմում է 2,510,271 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 14% նվազում նախորդ տարվա նկատմամբ:

Հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում 2025թ. նախատեսվող ներդրումների բացվածքը ներկայացված է ստորև.

Հազ. դրամ		*2023թ. կատարողական*	*2024թ. նախահաշիվ*	*2025թ. նախահաշիվ*	*2025թ./2024թ. Փոփ.,%*
Հիմնական միջոցներ և ոչ նյութական ակտիվներ, որից՝		**1,031,770**	**2,916,665**	**2,510,271**	**-14%**
Շենքերի և շինությունների կառուցում և կապիտալ վերանորոգում	6.1	122,785	733,262	788,262	8%
Համակարգչային տեխնիկայի և ծրագրերի և բանկի հիմնական գործունեությանն առնչվող այլ հիմնական միջոցների ձեռքբերում	6.2	825,741	2,135,403	1,692,009	-21%
Տրանսպորտային միջոցների ձեռքբերում	6.3	83,244	48,000	30,000	-38%

6.1 Աշխատանքային շենքերի և շինությունների կառուցում, ձեռքբերում և կապիտալ վերանորոգում

Սույն հոդվածի ներքո նախատեսվում է իրականացնել ԿԲ-ի գործունեության անընդհատությունն ապահովող միջոցառումներ: Հարկ է նշել, որ 2025թ.-ին նախատեսվում է իրականացնել ԿԲ սերվերային սենյակների՝ միջազգային ստանդարտներին համապատասխան հիմնանորոգման նախագծի աշխատանքները: Սույն կապիտալ վերանորոգման աշխատանքների համար 2025թ. կապիտալ ներդրումների ծրագրում նախատեսվել է 468,262 հազ. դրամ:

2025թ.-ին ԿԲ-ը նախատեսում է շարունակել էներգաարդյունավետության և էներգախնայողության բարձրացմանը միտված արևային պանելների տեղադրման նախագիծը: 2025թ.-ին նախատեսվում է ԿԲ-ի աշխատանքային շենքերի տանիքներին արևային պանելների կառուցում 80,000 հազ. դրամ արժեքով:

2025թ.-ին նախատեսվել են նաև որոշ աշխատանքներ ԿԲ-ին պատկանող շինությունների կապիտալ վերանորոգման գծով 240,000 հազ. դրամի չափով, որից 80,000 հազ. դրամը ԿԲ-ի վարչական շենքի ճարտարապետական կոնցեպտուալ փոփոխության ծրագրի ներքո:

6.2 Համակարգչային տեխնիկայի, ծրագրերի և բանկի հիմնական գործունեությանն առնչվող այլ հիմնական միջոցների ձեռքբերում

Համակարգչային տեխնիկայի, ծրագրային ապահովման, գրասենյակային գույքի, կապի միջոցների և բանկի հիմնական գործունեությանն առնչվող այլ հիմնական միջոցների և ոչ նյութական ակտիվների ձեռքբերմանն ուղղված ներդրումների ծրագիրը կազմում է 1,692,009 հազ. դրամ: Նախատեսված կապիտալ ներդրումները ներկայացված են ստորև.

- **Բիզնես գործընթացների կառավարման համակարգի ներդրման նախագիծ**, որը հաստատվել է 2022թ.-ին ԿԲ ռազմավարական նախաձեռնությունների շրջանակում: 2025թ.-ին սույն նախագծի մասով նախատեսվել է 419,446 հազ. դրամ:
- **ՓԼ/ԱՖ և պատժամիջոցների համապատասխանության ռիսկերի գնահատման և մոնիտորինգի իրականացման գործընթացների ավտոմատացում**, որի համար նախատեսվել է 230,393 հազ. դրամ:
- **Դրամագիտական արժեքների հաշվառման համակարգի ներդրում** - 2025թ. նախատեսվում է ավարտին հասցնել դրամագիտական արժեքների հաշվառման համակարգի ներդրման աշխատանքները՝ հաշվի առնելով առկա պայմանագրային հանձնառությունները և ներքին ու արտաքին գործընկերների հետ համագործակցությունը: Դրամագիտական արժեքների հաշվառման համակարգի ներդրման համար 2025թ. նախատեսվում է 37,210 հազ. դրամ:
- **Սերվերային համակարգերի վիրտուալիզացիայի համակարգի արտոնագրեր**- Այս արտոնագրերի ձեռքբերման նպատակով նախատեսված է 137,827 հազ. դրամ:
- **Տեղեկատվական անվտանգության ծրագրեր -** Սույն ուղղությամբ նախատեսված կապիտալ ներդրումները կազմում են 52,500 հազ. դրամ:
- **Այլ ծրագրային ապահովումներ և զարգացումներ** - Նախատեսվել են նաև մի շարք ծրագրային ներդրումներ և զարգացումներ՝ 153,605 հազ. դրամի չափով:

- **Ցանցային սարքավորումներ** - 2025թ.-ին նախատեսվել են 201,800 հազ. դրամի չափով կապիտալ ներդրումներ օգտակար ծառայության ժամկետները լրացած սարքավորումների փոխարինման և ԿԲ բնականոն գործունեության անխափան աշխատանքի ապահովման համար նոր սարքավորումների ձեռքբերման նպատակով՝ գնահատելով, որ փոխարինման ենթակա սարքավորումների հետագա շահագործումը տեղեկատվական և կիբերանվտանգության տեսանկյունից խիստ ռիսկային է, իսկ նոր ձեռքբերվող հոսքերի ծանրաբեռվածության բաշխման համակարգը կապահովի հիմնական ենթակառուցվածքի անխափան աշխատանքը՝ պահպանելով հուսալիության բարձր մակարդակ:
- **Գրասենյակային գույք** - Սույն ուղղությամբ նախատեսվող կապիտալ ներդրումները գնահատվում է, որ կկազմեն 63,863 հազ. դրամ:
- **Տեղեկատվական, տեխնիկական անվտանգության ծրագրաապարատային համակարգեր և անվտանգության ապահովման համար անհրաժեշտ հիմնական միջոցներ** - Սույն ուղղությամբ նախատեսվող կապիտալ ներդրումները գնահատվում է, որ կկազմեն 76,981 հազ. դրամ:
- **Հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում այլ ներդրումներ** - Ներդրումների մնացած՝ շուրջ 19%-ը, նախատեսվում է ուղղել SS, տեղեկատվական անվտանգության և այլ ֆիզիկական ենթակառուցվածքների որոշ տարրերի փոխարինմանը, զարգացմանը և արդիականացմանը, այդ թվում՝ այլ համակարգչային տեխնիկայի ձեռքբերմանը:

Կապիտալ ներդրումների ծրագրում նախատեսված ծրագրային ապահովումների մասով հարկ է նշել, որ կախված ձեռքբերվող արտոնագրի բնույթից և տեսակից՝ ՖՀՄՍ համաձայն որոշ դեպքերում ձեռքբերումները կարող են իրականացվել ԿԲ ծախսերի հաշվին կապիտալ ներդրումների փոխարեն (օրինակ՝ software as a service լուծումներ):

6.3 Տրանսպորտային միջոցների ձեռքբերում

2025թ. նախատեսվում է փոխարինել օգտակար ծառայության ժամկետը լրացած ներկայացուցչական դասի մեկ ծառայողական ավտոմեքենա՝ 30,000 հազ. դրամ կանխատեսվող արժեքով: