

ԱՄՓՈՓ ՏԵՂԵԿԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ 2023 թ. ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԾԱԽՍԵՐԻ ՆԱԽԱՀԱՇՎԻ ԵՎ ԿԱՊԻՏԱԼ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐԻ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ

2023թ. բյուջեի կազմման հիմքում ընկած հիմնական մոտեցումներ

Հայաստանի Հանրապետության կենտրոնական բանկը (այսուհետ՝ ԿԲ) վարչական ծախսերի և կապիտալ ներդրումների պլանավորումը իրականացնում է ԿԲ-ում գործող՝ միջազգային ստանդարտների և կենտրոնական բանկերի լավագույն փորձի հիման վրա պատրաստված բյուջեի մեթոդաբանության համաձայն՝ հիմք ընդունելով «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքով ԿԲ-ին վերապահված գործառույթները, ԿԲ-ի ռազմավարությունը և տեսլականը:

Վարչական ծախսերի նախահաշվի և կապիտալ ներդրումների ծրագիրը կազմվում է հետևյալ մոտեցումների վրա հիմնվելով.

- Ռազմավարական մտածողություն՝ ԿԲ-ը իր ռազմավարական ծրագրի ներքո սահմանել է ռազմավարական առաջնահերթությունները, որոնցից են թվային ֆինանսական ծառայությունները:
- Նախագծային մտածողություն, որը ենթադրում է նպատակների և արդյունքների սահմանում՝ հնարավորություն տալով ռեսուրսները բաշխել՝ ապահովելով դրանց արդյունքայնությունն ու արդյունավետությունը: Նշենք, որ 2023թ-ի բյուջեում ԿԲ-ը ռազմավարական նոր նախագծեր չի նախատեսել: Ներկա պահին 2022թ-ին մեկնարկած նախագծերը իրենց իրականացման կարևորագույն փուլերում են, և ենթադրվում է, որ 2023թ.-ին մի շարք նախագծեր ավարտի կհասցվեն:
- «Արժեք փողի դիմաց» սկզբունքի կիրառում՝ ԿԲ-ը շարունակաբար ձգտում է «արժեք փողի դիմաց» սկզբունքի պահպանմանը ռեսուրսների բաշխման և ծախսման վերաբերյալ որոշումներ կայացնելիս, ինչը ենթադրում է, որ ռեսուրսները կծախսվեն խնայողաբար, արդյունավետ և օգտավետ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԾԱԽՍԵՐԻ ՆԱԽԱՀԱՇԻՎ

Հազ. դրամ	Ծնթ	2021թ. կատարողական	2022թ. նախահաշիվ	2023թ. նախահաշիվ	2023թ. նախահաշվի դարբերությունը 2022թ. նախահաշվի նկատմամբ
Ապարատի պահպանման ծախսեր	1	6,545,582	8,315,481	9,898,009	19%
Աշխատավարձ և դրան հավասարեցված վճարումներ	1. 1	5,972,817	7,322,832	8,787,398	20%
Աշխատակիցների սոցիալական ապահովություն	1. 2	394,788	439,571	492,320	12%
Անձնակազմի գործուղում, ուսուցում և վերապատրաստում	1. 3	103,911	437,376	497,761	14%
Ներկայացուցչական ծախսեր	1. 4	40,893	54,848	54,848	0%
Ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործում	1. 5	33,173	60,854	65,682	8%
Լրատվական տեղեկատվության և մասնագիտական գրականության ձեռքբերման ծախսեր	2	34,544	56,683	55,463	-2%
Տնտեսական նյութերի և արագամաշ առարկաների դուրսգրման հետ կապված ծախսեր	3	57,432	94,871	95,289	0.4%
Ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսեր	4	18,088	25,897	23,472	-9%
Չնախատեսված ծախսեր		0	20,000	20,000	0%
Ընդամենը վարչական ծախսեր		6,655,646	8,512,932	10,092,233	19%

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ ԿԱՊԻՏԱԼ
ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ**

Հազ. դրամ	Ծնթ	2021թ. կադարողական	2022թ. նախահաշիվ	2023թ. նախահաշիվ	2023թ. նախահաշվի տարբերությունը 2022թ. նախահաշվի նկատմամբ
Կենտրոնական բանկի խնդիրների հետ ուղղակիորեն առնչվող իրավաբանական անձանց կապիտալում ներդրումներ	5	-	450,000	-	-
Հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում կատարված ներդրումներ	6	598,016	6,857,354	1,911,696	-72%
Ընդամենը կապիտալ ներդրումների ծրագիր		598,016	7,307,354	1,911,696	-74%

2023թ. վարչական ծախսերի նախահաշիվին և կապիտալ ներդրումներին կից ծանոթագրություններ

ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԾԱԽՍԵՐ

Համաձայն «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքի՝ ԿԲ-ի վարչական ծախսերը ընդգրկում են ապարատի պահպանման, լրատվական տեղեկատվության և մասնագիտական գրականության ձեռքբերման, տնտեսական նյութերի և արագամաշ առարկաների դուրսգրման և ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսերը, ինչպես նաև չնախատեսված ծախսեր: 2023թ. վարչական ծախսերի նախահաշիվը կազմում է 10,092,233 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 19% աճ նախորդ տարվա նկատմամբ:

1. Ապարատի պահպանման ծախսեր

Ապարատի պահպանման ծախսերը ընդգրկում են ԿԲ-ի անձնակազմի աշխատավարձի և դրան հավասարեցված վճարումների, անձնակազմի ուսուցման, վերապատրաստման և գործողման, ներկայացուցչական, սոցիալական ապահովության, ինչպես նաև ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործման ծախսերը: 2023թ. ապարատի պահպանման ծախսերի նախահաշիվը կազմում է 9,898,009 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 19% աճ նախորդ տարվա նկատմամբ:

1.1 Աշխատավարձ և դրան հավասարեցված վճարումներ

Աշխատավարձի և դրան հավասարեցված միջոցների հաշվարկը կատարվում է՝ ելնելով «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքի 14-րդ հոդվածի 2-րդ մասի «գ» կետի պահանջներից:

2023թ. համար «Աշխատավարձ և դրան հավասարեցված միջոցներ» հոդվածը պլանավորելիս ԿԲ-ը նախատեսել է նախորդ տարվա համեմատ ընդհանուր ֆոնդի աճ 20%-ով: Նշենք, որ 2023թ. համար առևտրային բանկերը կանխատեսել են 979 հազ. դրամ միջին աշխատավարձ, և ԿԲ-ը, հետամուտ լինելով իր որդեգրած քաղաքականությանը՝ միտված չեզոքացնելու ԿԲ-ի և բանկային համակարգի միջին աշխատավարձերի միջև բացասական ճեղքվածքը, 2023թ. համար ԿԲ-ի միջին ամսական աշխատավարձի պլանային ցուցանիշ է նախատեսել 915 հազ. դրամի չափով: ԿԲ-ի աշխատակիցների միջին ամսական աշխատավարձը 2022թ. պլանային ցուցանիշի նկատմամբ կաճի 20%-ով՝ կազմելով ամսական 915.3 հազ. դրամ (2022թ.՝ 762.8 հազ. դրամ): Միաժամանակ, 2023թ.-ին աշխատակիցների թվաքանակը նախորդ տարվա համար կանխատեսված ցուցանիշի նկատմամբ չի աճել՝ մնալով անփոփոխ՝ 800 աշխատակից: Գնահատվում է, որ 2023թ.-ին ԿԲ-ի և բանկային համակարգի միջին աշխատավարձերի միջև ճեղքվածքը կկազմի 6.5% (նախորդ տարիներին ճեղքվածքը կազմել է 15-22%):

Հարկ է նշել, որ սույն հոդվածն արտացոլում է նաև ԿԲ-ի ռազմավարությամբ ամրագրված թվային տրանսֆորմացիայի իրագործման համար պահանջվող SS և կիբերանվտանգության ոլորտի միջազգային մակարդակի մրցունակ մարդկային ռեսուրսների ներգրավման պարագայում անհրաժեշտ համապատասխան ծախսերը:

1.2 Աշխատակիցների սոցիալական ապահովություն

Աշխատակիցների սոցիալական ապահովության ծախսերը նախատեսված են ԿԲ-ի անձնակազմի սոցիալական փաթեթի, այդ թվում՝ առողջության ապահովագրության ծախսերը հոգալու համար: Սույն հոդվածի գծով 2023թ. նախահաշիվը կազմում է 492,320 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 12%

աճ նախորդ տարվա նկատմամբ: Աճը արտացոլում է վերջին տարիներին ուժգնացած ԿԲ-ի աշխատակիցների հոսունության արդյունքում աշխատանքի սոցիալական ապահովության ծախսերը:

1.3 Անձնակազմի գործուղում, ուսուցում և վերապատրաստում

Այս հոդվածի ներքո պլանավորվում են տարբեր միջազգային կառույցներում և ՀՀ տարածքում ԿԲ-ի անձնակազմի վերապատրաստման և զարգացման ծախսերը, ինչպես նաև աշխատանքային այցերի և այլ շրջանակներում իրականացվող գործուղումները: 2023թ. այս հոդվածը պլանավորելիս հաշվի են առնվել առաջատար միջազգային ֆինանսական կառույցներում մասնագիտական գիտելիքների խորացմանն ու աշխատանքային խնդիրներն արդյունավետ իրականացնելու համար անհրաժեշտ հմտությունների զարգացմանն ուղղված վերապատրաստման և մասնագիտական որակավորման դասընթացների, փորձի փոխանակման նպատակով ուսուցողական այցերի պահանջները, միջազգային կառույցներում ԿԲ-ի ներկայացուցչությունն ապահովելու համար անհրաժեշտ հանդիպումներին, համաժողովներին ԿԲ-ի աշխատակիցների մասնակցության պահանջը: 2023թ. այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 497,761 հազ. դրամ՝ 2022թ. նկատմամբ աճելով 14%-ով:

1.4 Ներկայացուցչական ծախսեր

Ներկայացուցչական ծախսերը նախատեսված են մի շարք միջազգային պատվիրակությունների ընդունելությունների, օտարերկրյա բանկերի և այլ ֆինանսական կազմակերպությունների ներկայացուցիչների հետ աշխատանքային հարցերի շուրջ քննարկումների և բանակցությունների, գիտաժողովների, աշխատաժողովների կազմակերպման շրջանակներում: 2023թ. այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 54,848 հազ. դրամ՝ 2022թ. նկատմամբ մնալով անփոփոխ: Սույն հոդվածը պլանավորվել է՝ հաշվի առնելով 2022թ. նախատեսվող հանդիպումները արտաքին գործընկերների հետ առկա պայմանավորվածությունները և նախորդ տարիների փորձը:

1.5 Ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործում

«ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքով ԿԲ-ին վերապահված գործառույթների իրականացման համար, ինչպես նաև իր ենթակայության ներքո գտնվող տարածքային միավորների բնականոն գործունեության և դրանց միջև կապի ապահովման նպատակով ԿԲ-ը շահագործում է ավտոպարկ, որի գերակշիռ մասը կազմում են հերթապահ մեքենաներ, ավտոբուսներ և միկրոավտոբուսներ: 2023թ. ԿԲ-ը նախատեսում է շահագործել 30 ավտոմեքենա, որոնց շահագործման ծախսերը հաշվարկելիս հիմք են ընդունվել վառելիքի կանխատեսվող միջին շուկայական գները և 2022թ. ԿԲ-ի կողմից ավտոմեքենաների տեխսպասարկման համար կնքված պայմանագրերը: 2023թ. «Ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործում» հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 65,682 հազ. դրամ՝ նախատեսելով 8% աճ 2022թ. նկատմամբ՝ պայմանավորված առավելապես վառելիքի գնի աճով:

2. Լրատվական տեղեկատվության և մասնագիտական գրականության ձեռքբերման ծախսեր

Այս հոդվածի ներքո պլանավորվել են ֆինանսական կրթման կազմակերպման և իրականացման նպատակով տարբեր բացատրական և գովազդային տեսահոլովակների նկարահանման, հասարակայնության հետ կապերի գծով, ամսագրերի և թերթերի բաժանորդագրության, մասնագիտական գրականության ձեռքբերման, տեղական և արտասահմանյան մամուլում հայտարարությունների տեղադրման, լրատվական գործակալությունների նյութերի ձեռքբերման և

այլ նմանատիպ ծախսեր: ԿԲ-ի կողմից մասնագիտական գրականության ձեռքբերումը և ֆինանսական ոլորտում մասնագիտացված և բարձր վարկանիշ ունեցող պարբերականների և էլեկտրոնային գրադարանների բաժանորդագրությունը նպատակ ունի խթանելու ԿԲ-ի աշխատակիցների մասնագիտական գիտելիքների զարգացումը: Ձեռք բերված մասնագիտական պարբերականները թվայնացվում և տեղադրվում են ԿԲ-ի աշխատակիցների համար հասանելի ընդհանուր հարթակում:

Այս հոդվածի գծով 2023թ. նախահաշիվը կազմում է 55,463 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 2% նվազում նախորդ տարվա նկատմամբ: ԿԲ-ը, ծախսերի օպտիմալացմանն ուղղված իր որդեգրած քաղաքականության շրջանակներում, ինչպես նաև «արժեք փողի դիմաց» սկզբունքից ելնելով, նվազեցրել է սույն հոդվածի գծով կանխատեսվող ծախսը՝ առավելապես ի հաշիվ մամուլում հայտարարությունների տեղադրման նախատեսվող ծախսի կրճատման՝ թղթային հրապարակումների փոխարեն նախապատվություն տալով էլեկտրոնային հրապարակումներին:

Հազ. դրամ	2021թ. կադրորդական	2022թ. նախահաշիվ	2023թ. նախահաշիվ	2023թ./2022թ. Փոփ.,%
Հասարակայնության հետ կապերի գծով	10,688	17,700	18,000	2%
Ամսագրերի և թերթերի բաժանորդագրություն և գրականության ձեռքբերում (այդ թվում՝ օնլայն)	17,285	24,483	24,963	2%
Տեղեկատվության հրապարակում տեղական և արտասահմանյան մամուլում, լրատվական գործակալությունների նյութերի ձեռքբերում, ֆիլմի և տեսահոլովակի նկարահանում	6,571	14,500	12,500	-14%
Ընդամենը	34,544	56,683	55,463	-2%

3. Տնտեսական նյութերի և արագամաշ առարկաների դուրսգրման հետ կապված ծախսեր

Սույն հոդվածի ներքո արտացոլվում են ԿԲ-ի վարչական շենքի և ԿԲ-ին պատկանող մյուս տարածքային կառույցների բնականոն աշխատանքային վիճակի ապահովման համար անհրաժեշտ տնտեսական նյութերի ու արագամաշ առարկաների սպառման հետ կապված ծախսերը: 2023թ. այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 95,289 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է աննշան աճ նախորդ տարվա նկատմամբ՝ 0.4%: Այս ուղղությամբ ծախսերը գրեթե չեն փոփոխվել նախորդ տարվա նկատմամբ: Միաժամանակ, հարկ է նշել, որ նախատեսվում է էականորեն կրճատել 2023թ. օգտագործվող թղթի քանակը՝ շուրջ 27%-ով, սակայն թղթի գնի շուրջ 67% թանկացման արդյունքում դա չի հանգեցրել թղթի տարեկան ծախսի կրճատման:

4. Ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսեր

ԿԲ-ի հեռախոսային և ֆաքսիմիլային կապի անխափան աշխատանքը ապահովվում է ՀՀ-ում գործող առաջատար հեռահաղորդակցման ոլորտի կազմակերպությունների կողմից, որոնց հետ կնքված են համապատասխան պայմանագրեր և մատուցվող ծառայությունները որոշվում են ըստ սահմանված գնացուցակների: Սույն հոդվածի ներքո հաշվառվում են արժեքների վարձը, խոսակցությունների վճարները, շենքերի պահպանության համար ուղիղ կապը: ԿԲ-ը ծախսերի օպտիմալացման ուղղված իր որդեգրած քաղաքականության շրջանակներում, ինչպես նաև «արժեք փողի դիմաց» սկզբունքից ելնելով՝ 2021թ.-ից ԿԲ-ը նախաձեռնել է թվային հեռախոսակայանի վերազինման և արդիականացման նախագիծ, որի իրագործման արդյունքում 2023թ.-ին ևս

կանխատեսվում է կրճատել սույն հոդվածի գծով ծախսը: Արդյունքում 2023թ. այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 23,472 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 9% նվազում նախորդ տարվա նկատմամբ:

ԿԱՊԻՏԱԼ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐ

5. Կապիտալ ներդրումներ ԿԲ խնդիրների հետ ուղղակիորեն առնչվող իրավաբանական անձանց կապիտալում

2023թ.-ին ՀՀ ԿԲ խնդիրների հետ ուղղակիորեն առնչվող իրավաբանական անձանց կապիտալում ներդրումներ չեն նախատեսվել:

6. Կապիտալ ներդրումներ հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում

Հիմնական միջոցների և ոչ նյութական ակտիվների ձեռքբերմանն ուղղված ներդրումների ծրագիրը 2023թ. կազմում է 1,911,696 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է շուրջ 4 անգամ նվազում նախորդ տարվա նկատմամբ: 2023թ-ի բյուջեում ԿԲ-ը ռազմավարական **նոր** նախագծեր չի նախատեսել: Ներկա պահին 2022թ-ին մեկնարկած նախագծերը իրենց իրականացման կարևորագույն փուլերում են, և ենթադրվում է, որ 2023թ.-ին մի շարք նախագծեր ավարտի կհասցվեն: Նախատեսված ձեռքբերումների հիմնական մասը պայմանավորված է ԿԲ-ի ենթակառուցվածքի ընթացիկ պահմպանման ու բարոյապես ու ֆիզիկապես մաշվածի փոխարինման անհրաժեշտությամբ:

Հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում 2023թ. նախատեսվող ներդրումների բացվածքը ներկայացված է ստորև.

		2021թ.	2022թ.	2023թ.	2023թ./2022թ.
Հազ. Դրամ		կապարողակա ն	նախահաշիվ	նախահաշիվ	Փոփ.,%
Հիմնական միջոցներ և ոչ նյութական ակտիվներ, որից՝		598,016	6,857,354	1,911,696	-72%
Շենքերի և շինությունների կառուցում և կապիտալ վերանորոգում	6.1	157,294	260,000	255,000	-2%
Համակարգչային տեխնիկայի և ծրագրերի և բանկի հիմնական գործունեությանն առնչվող այլ հիմնական միջոցների ձեռքբերում	6.2	440,722	6,495,354	1,516,696	-77%
Տրանսպորտային միջոցների ձեռքբերում	6.3	-	102,000	140,000	37%

6.1. Շենքերի և շինությունների կառուցում և կապիտալ վերանորոգում Սույն հոդվածի ներքո նախատեսվում է իրականացնել ԿԲ-ի գործունեության անընդհատությունը ապահովող միջոցառումներ, մասնավորապես վարչական շենքի էլեկտրասնուցման և տեխնիկական հատվածների օդափոխության համակարգերի կապիտալ վերանորոգման աշխատանքներ՝ ընդհանուր 155,000 հազ. դրամ կանխատեսված արժեքով:

ԿԲ-ը նախատեսում է շարունակել էներգաարդյունավետության և էներգախնայողության բարձրացմանը միտված արևային պանելների տեղադրման նախագիծը: 2023թ-ին նախատեսվում է ԿԲ-ի աշխատանքային շենքերի տանիքներին արևային պանելների կառուցում 100,000 հազ. դրամ արժեքով:

6.2. Համակարգչային տեխնիկայի, ծրագրերի և բանկի հիմնական գործունեությանն առնչվող այլ հիմնական միջոցների ձեռքբերում

Համակարգչային տեխնիկայի, ծրագրերի և բանկի հիմնական գործունեությանն առնչվող այլ հիմնական միջոցների ձեռքբերման ուղղությամբ կատարվող ներդրումները նախորդ տարվա նկատմամբ նվազել են շուրջ 4 անգամ՝ կազմելով 1,516,696 հազ. դրամ (2022թ.՝ 6,495,354 հազ. դրամ)՝ առավելապես պայմանավորված կապիտալ ներդրումների ծրագրի կազմման հիմքում ռազմավարական **նոր** նախագծերի բացակայությամբ: 2023թ-ի ներդրումների գերակշիռ մասը ուղղված է ԿԲ ենթակառուցվածքի ընթացիկ պահպանմանն ու բարոյապես ու ֆիզիկապես մաշված հիմնական միջոցների փոխարինմանը:

Սույն ուղղության կապիտալ ներդրումների շուրջ 62%-ը նախատեսվում է ուղղել SS, տեղեկատվական և ֆիզիկական անվտանգության ենթակառուցվածքի բնականոն գործունեության ապահովմանն ու զարգացմանը: Վերջիններիս ուղղությամբ կատարված ներդրումներն առանցքային են տեղեկատվական անվտանգության արդի սպառնալիքներից պաշտպանության և ԿԲ-ի բնականոն գործունեության ապահովման համար:

ԿԲ-ը ռազմավարական նախաձեռնությունների շրջանակում 2022թ. նախատեսում էր բիզնես գործընթացների քարտեզագրման, մոդելավորման և ավտոմատացման, ինչպես նաև փաստաթղթաշրջանառության կառավարման ծրագրի ձեռքբերում 300,000 հազ. դրամ արժեքով: Սույն նախագծի իրականացման արդյունքում կանխատեսվում է հասնել գործընթացների մեծ ճկունության ԿԲ-ի կազմակերպական կառուցվածքի և այլ փոփոխությունների դեպքում, ինչն էլ երկարաժամկետ կտրվածքով կհանգեցնի արտադրողականության ավելացման և ռեսուրսների խնայողության: Համապատասխան ծրագրային ապահովման գնման գործընթացը արդեն մեկնարկել է, սակայն հնարավոր է, որ ծրագրային ապահովման ընդունումը իրականացվի 2023թ: Այն պարագայում, եթե գործընթացն ավարտվի 2022թ, սույն հոդվածի գծով հաջորդ տարի կարձանագրվի խնայողություն:

2023թ. նախատեսվում է շարունակել դրամագիտական արժեքների և կանխիկի կառավարման համակարգի ներդրման աշխատանքները՝ հաշվի առնելով առկա պայմանագրային հանձնառությունները և ներքին ու արտաքին գործընկերների հետ համագործակցությունը: COVID-19 համավարակով պայմանավորված՝ որոշակիորեն հետաձգվել էին նշյալ համակարգերի ներդրման աշխատանքները, որոնք 2022թ-ին վերսկսվել են: Նախագծերը ներկա պահին գտնվում են վերաձևավորման փուլում՝ արդիականացված և վերանայված նոր պահանջների հիման վրա: Դրամագիտական արժեքների և կանխիկի կառավարման համակարգի ներդրման համար 2023թ. նախատեսվում է 48,000 հազ. դրամ:

Նոր բանկային ավտոմատացված համակարգի գծով 2023թ-ին գումար չի նախատեսվել՝ հաշվի առնելով 2022թ-ին ընթացող աշխատանքները, որոնց արդյունքում նախագիծը կստանա իր վերջնական վերաձևավորումը:

Սույն ուղղության կապիտալ ներդրումների մնացած 15%-ը նախատեսվում է ուղղել այլ հիմնական միջոցների ձեռքբերմանը, հիմնականում՝

- Գրասենյակային գույք, կապի միջոցներ և այլ հիմնական միջոցներ՝ **129,398 հազ. դրամ**
- Էմիսիոն և կանխիկ դրամով գործառնությունների ապահովման համար անհրաժեշտ հիմնական միջոցներ՝ **36,937 հազ. դրամ:**

6.3. Տրանսպորտային միջոցների ձեռքբերում

2023թ. նախատեսվում է փոխարինել օգտակար ծառայության ժամկետը լրացած թվով 6 ավտոմեքենա, որոնց ձեռքբերման արժեքը գնահատվում է **շուրջ 140,000 հազ. դրամ:** Նշենք, որ 2022թ-ին ձեռք են բերվել թվով 7 էլեկտրական մեքենաներ՝ երաշխիքային ու հետերաշխիքային սպասարկման օպտիմալ փաթեթներով: Առաջնորդվելով «արժեք փողի դիմաց» սկզբունքով և ծախսերի օպտիմալացմանը միտված իր որդեգրած քաղաքականությամբ՝ ԿԲ-ը կկայացնի վերջնական որոշում նոր ձեռքբերվելիք ավտոմեքենաների տեսակի վերաբերյալ (էլեկտրական, թե ներքին այրման շարժիչով):