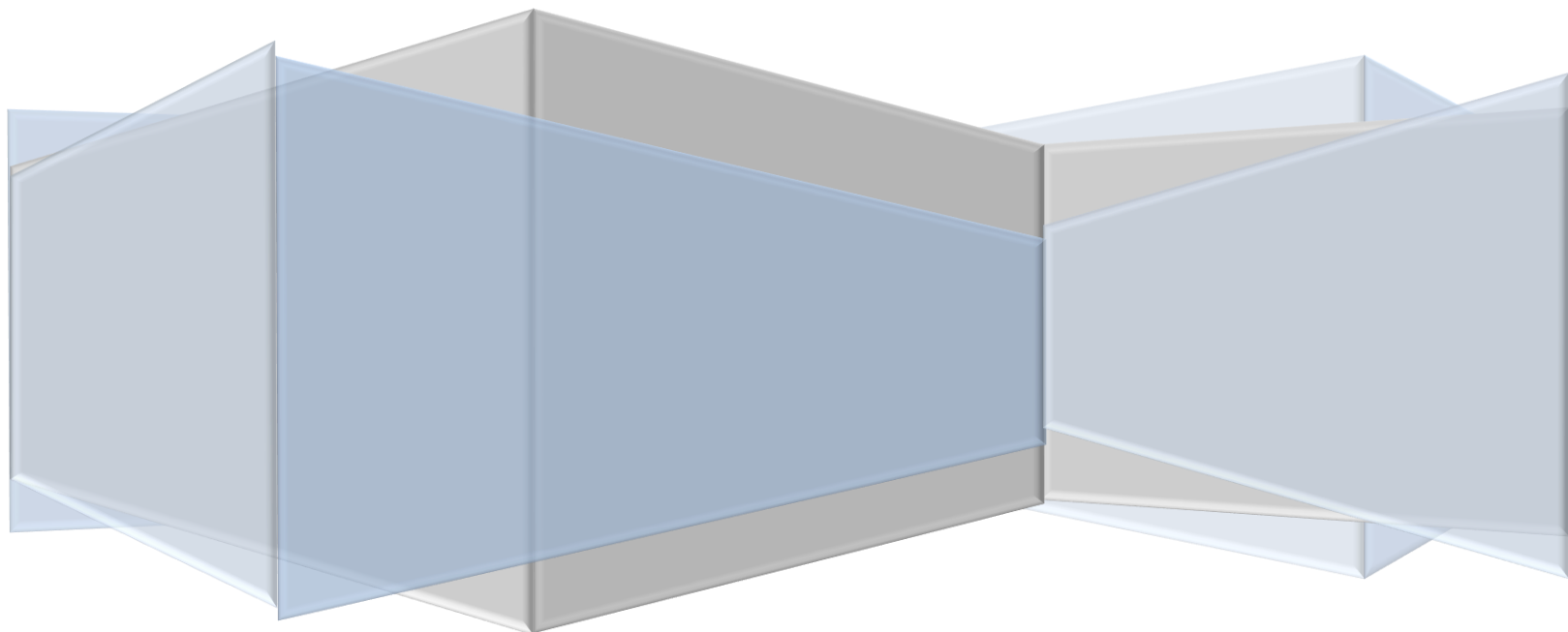


ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿ

**Հայաստանի  
Հանրապետության  
Կենտրոնական բանկի  
ռազմավարություն**



## *Ներածություն*

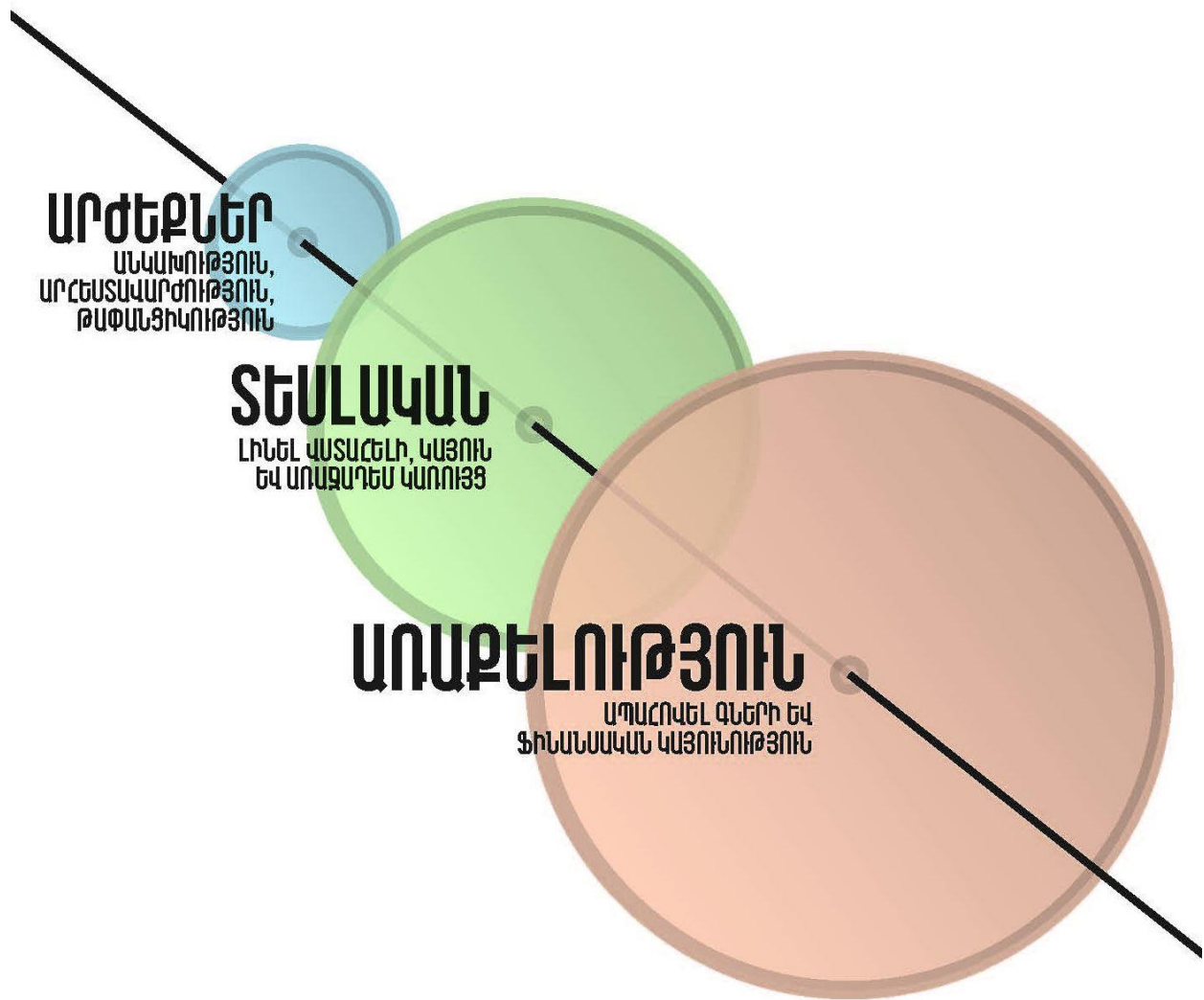
Կենտրոնական բանկը, ձգտելով իրականացնել թափանցիկ և կանխատեսելի քաղաքականություն, մշակում և հրապարակում է հաջորդ երեք տարիների իր ռազմավարությունը՝ ուղղված հանրությանը, ֆինանսական համակարգին, գործընկերներին, Կենտրոնական բանկի անձնակազմին և այլ շահառուներին:

2018-2020 թվականների ռազմավարությունը սահմանում է Կենտրոնական բանկի ռազմավարական ոլորտները և ամփոփում դրանց զարգացման ուղղությունները:

2018-2020 թթ. ռազմավարությունն ուղղված է Կենտրոնական բանկի նախորդ տարիների ձեռքբերումների հետագա զարգացմանը և արդի մարտահրավերներով պայմանավորված նոր ուղղությունների սահմանմանը:

***Կենտրոնական բանկն իր ռազմավարությունը իրականացնելիս առաջնորդվում է միջազգային լավագույն փորձով և սպանդարտներով:***

## ՀՀ կենտրոնական բանկի առաքելությունը, տեսլականը և արժեքները



### **Արժեքներ.**

**Անկախություն.** Իր նպատակներին հասնելու գործիքակազմի ընտրության և որոշումների կայացման մեջ Կենտրոնական բանկն անկախ է:

**Արհեստավարժություն.** Կենտրոնական բանկի արհեստավարժ անձնակազմի միջոցով մարտահրավերներին ժամանակին և բարձր որակով արձագանքելու ունակություն:

**Թափանցիկություն.** Իր գործունեության վերաբերյալ համապատասխան տեղեկատվության բաց, պարզ և ժամանակին տրամադրում շահառուներին:

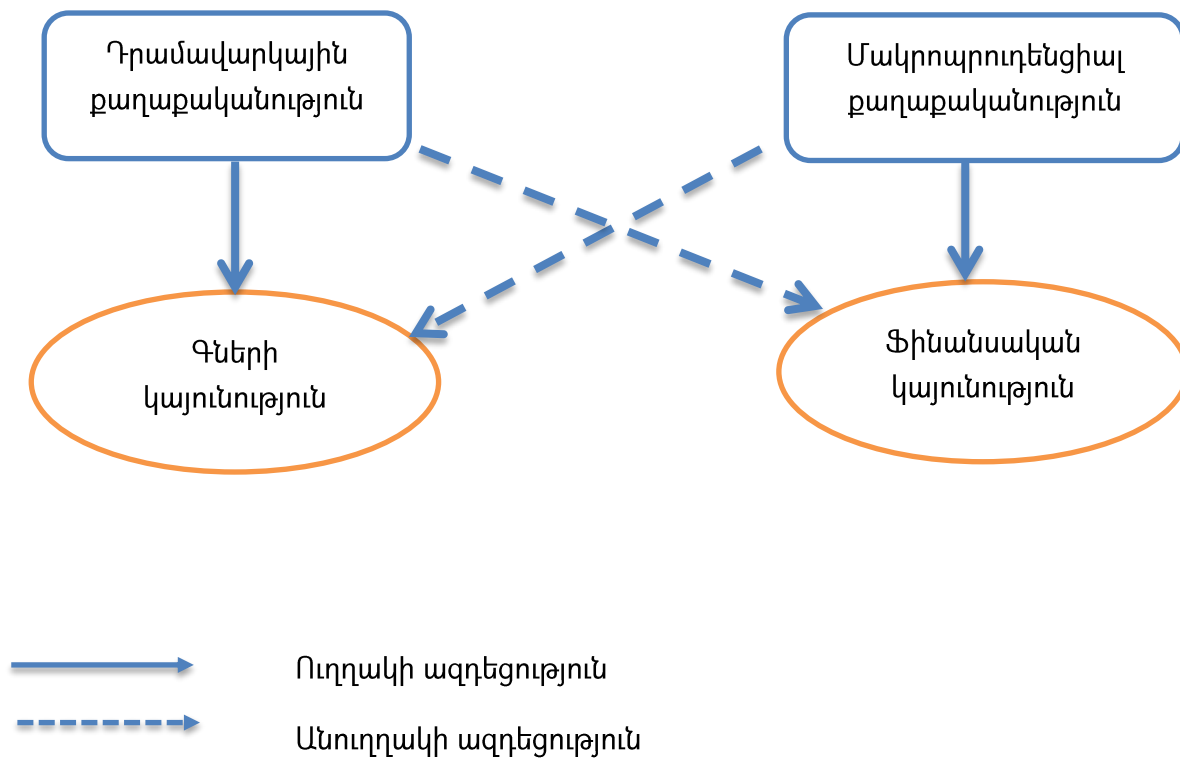
### **Տեսլական.**

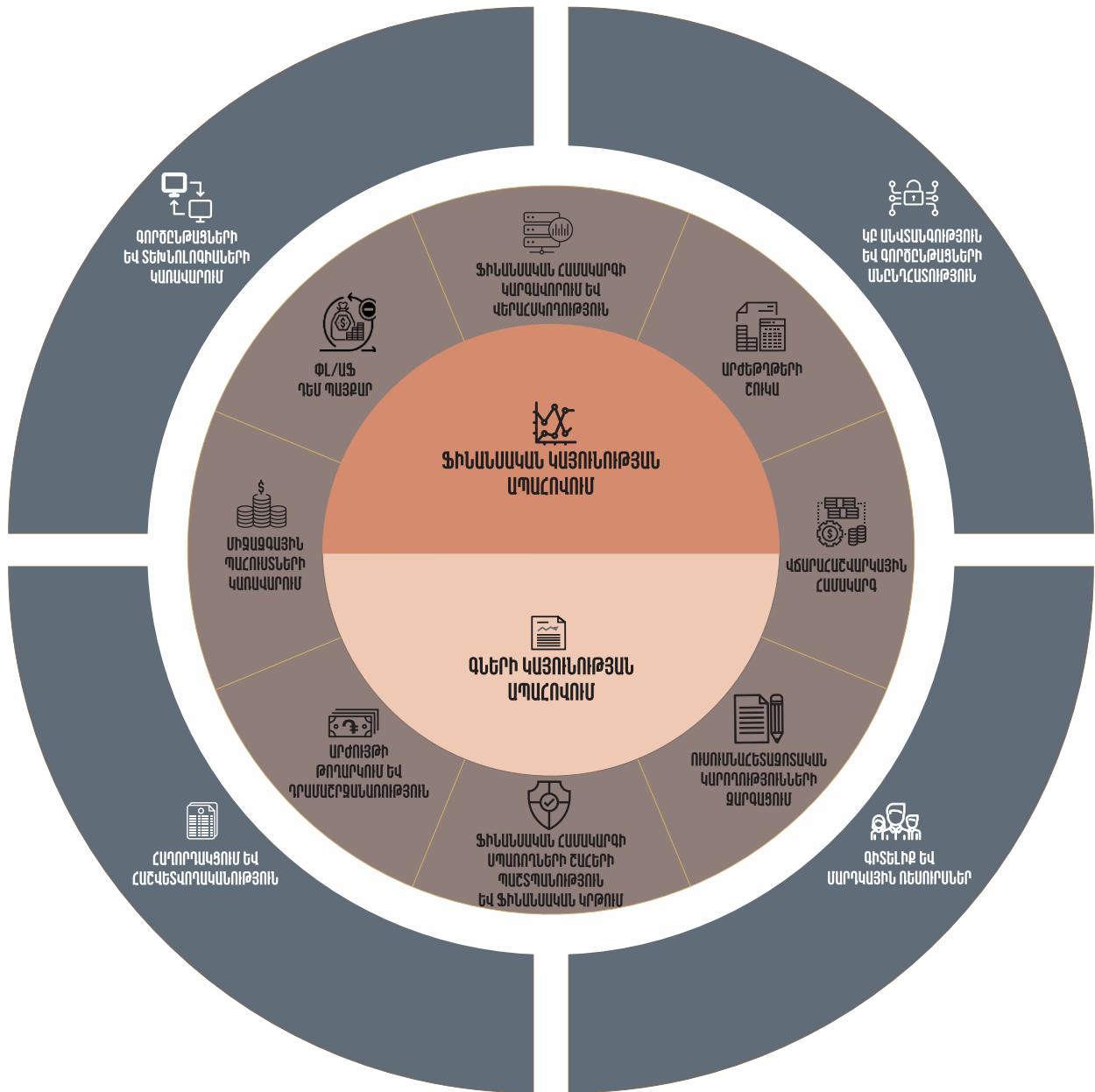
Լինել վստահելի իր շահառուների համար, կայուն՝ իր քաղաքականության մեջ՝ միաժամանակ մնալով առաջադեմ և զարգացող կառույց:

### **Առաքելություն.**

Կենտրոնական բանկի առաքելությունը գների և ֆինանսական կայունության ապահովումն է: Գների կայունության ապահովման նպատակով Կենտրոնական բանկը մշակում, հաստատում և իրականացնում է դրամավարկային քաղաքականություն, իսկ ֆինանսական կայունության ապահովման համար՝ մակրոպրոդեցիալ քաղաքականություն:

### **Դրամավարկային և մակրոպրոդեցիալ քաղաքականությունների փոխազդեցությունները**





- Ինստիտուցիոնալ զարգացման ոլորտներ
- 2018-2020 թթ. ռազմավարական ոլորտներ
- ԿԲ քաղաքականությունների շրջանակ



## ԳՆԵՐԻ ԿԱՅՈՒՆՈՒԹՅԱՆ ԱՊԱՀՈՎՈՒՄ

**Գների կայունության ապահովում՝ նախադրյալներ ստեղծելով երկարաժամկետ հարվածում կայուն տնտեսական աճի ապահովման համար:**

**Գների կայունությունը հասարակության գնաճային սպասումների խարսխումն է գնաճի նպատակին: Դա ենթադրում է գների մակարդակի այնպիսի փոփոխություն, որը ազդեցություն չի ունենում տնտեսավարող սուբյեկտների կողմից ծախսումների, խնայողությունների, ներդրումների կատարման և այլ որոշումների կայացման վրա:**

### **Զարգացման ուղղություններ**

1. Դրամավարկային քաղաքականության վերլուծության կատարելագործում և կանխատեսումների որակի բարելավում:
2. Դրամավարկային քաղաքականության նկատմամբ վստահության մեծացում և առավելագույն ընկալելիության ապահովում:



## **ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՅՈՒՆՈՒԹՅԱՆ ԱՊԱՀՈՎՈՒՄ**

**Ֆինանսական համակարգի կայունության և անխափան գործունեության ապահովում:**

**Ֆինանսական կայունությունը բնորոշվում է որպես մի իրավիճակ, երբ ֆինանսական համակարգը բնականոն կերպով իրականացնում է ֆինանսական միջնորդի իր ֆունկցիան (տնտեսության ներկա և ապագա զարգացումների վրա առանց անցանկալի ազդեցությունների) և, միևնույն ժամանակ, ի վիճակի է դիմակայելու բացասական շոկերին: Ֆինանսական կայունության խնդիրը ոչ թե մեկ առանձին ֆինանսական հաստատության, այլ ամբողջ ֆինանսական համակարգի կայունության ապահովումն է:**

### **Զարգացման ուղղություններ**

1. Մակրոպրոդեցիալ քաղաքականության վերլուծությունների, համակարգային ռիսկերի բացահայտման և գնահատման մեխանիզմների մշտական կատարելագործում:
2. Մակրոպրոդեցիալ քաղաքականության առավելագույն թափանցիկության և ընկալելիության ապահովում:



## **ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՀԱՍՏԱԿԱՐԳԻ ԿԱՐԳԱՎՈՐՈՒՄ ԵՎ ՎԵՐԱՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ**

**Ֆինանսական համակարգի բնականոն գործունեության և զարգացման ապահովում:**

### **Զարգացման ուղղություններ**

1. Միջազգային զարգացումներին և լավագույն փորձին համապատասխան ֆինանսական համակարգի կարգավորման և վերահսկողության զարգացում՝ համաձայն բանկային վերահսկողության Բազելյան (Basel 3), Արժեթղթերի հանձնաժողովների միջազգային կազմակերպության (IOSCO), Կենսաթոշակային վերահսկողների միջազգային կազմակերպության (IOPS), Ապահովագրական վերահսկողների միջազգային ասոցիացիայի (IAIS) սկզբունքների:
2. Ռիսկերի վրա հիմնված վերահսկողության համակարգի զարգացում՝ շուկայական վարվելակերպի վերահսկողության գծով:
3. Շուկայական վարվելակերպի վերահսկողության ուղղությամբ կարողությունների զարգացում:



## ՎճԱՐԱՀԱՇՎԱՐԿԱՅԻՆ ՀԱՍՏԱԿԱՐԳ

**Գործուն և անվտանգ վճարահաշվարկային համակարգի ապահովում ու զարգացում:**

### **Զարգացման ուղղություններ**

1. Նորարարական վճարային ծառայությունների (գործիքների) և վճարումների ոլորտում ֆինանսական տեխնոլոգիաների զարգացում, ՀՀ ԿԲ էլեկտրոնային վճարումների համակարգի (RTGS) արդիականացում ու կադրաբազայի զարգացում:
2. Ֆինանսական համակարգի կայունության ամրապնդման համապատասխան արտասահմանյան դրամական փոխանցումների հասանելիության և ռիսկերի կառավարման արդյունավետության բարձրացում:



## ԱՐԺՈՒՅԹԻ ԹՈՂԱՐԿՈՒՄ ԵՎ ԴՐԱՍԱՇՐՋԱՆԱՌՈՒՅՈՒՆ

**Տնտեսության բոլոր սուբյեկտների համար կանխիկ դրամի նկատմամբ ձևավորվող պահանջարկի անխափան բավարարում:**

**Դրամանիշների թողարկումների միջոցով ազգային արժեքների ներկայացում:**

### **Զարգացման ուղղություններ**

1. Բարձրորակ կոմպոզիտային հումքով, ժամանակակից պաշտպանական հատկանիշներով նոր սերնդի թղթադրամների թողարկում:
2. Նոր սերնդի թղթադրամների շրջանառության պայմաններում դրամանենգության դեմ պայքարի զարգացում:



## ԱՐԺԵԹՂԹԵՐԻ ՇՈՒԿԱ

**Արժեթղթերի արդար գնագոյացման, թափանցիկ և վստահելի շուկայի ապահովում և զարգացում:**

**Արժեթղթերում ներդրողների շահերի պաշտպանություն:**

### **Զարգացման ուղղություններ**

1. Արժեթղթերի շուկայի մասնակիցների, ներդրողների, այդ թվում՝ կենսաթոշակային ֆոնդերի համար արժեթղթերի շուկայի նոր որակյալ գործիքների ստեղծմանն աջակցում:
2. Ընկերությունների համար կապիտալի շուկայի հասանելիության բարձրացմանը նպաստում, այդ թվում՝ նոր տեխնոլոգիաների կիրառմամբ:
3. Միջազգային պրակտիկայում ընդունված ռեպո պայմանագրերի հիման վրա ռեպո գործարքների կնքում, ինչպես նաև խորը ու իրացվելի դրամական շուկայի ձևավորման խթանում:
4. Արժեթղթերի շուկայի ենթակառուցվածքի (բորսայի և կենտրոնական դեպոզիտարիայի) շարունակական զարգացման, արժեթղթերով առևտրի և հաշվարկների լավագույն ստանդարտների և պրակտիկայի ներդրման խթանում:



## ՄԻՋԱԳՈՐԾԻՆ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

**Հայաստանի Հանրապետության միջազգային պահուստների անվտանգ և իրացվելի կառավարում:**

### **Զարգացման ուղղություններ**

1. Ֆինանսական նոր գործիքներում ներդրում և ներդրված գործիքներով մարտավարությունների կատարելագործում:
2. Ֆինանսական ռիսկերի գնահատման մեթոդների և գործիքների կատարելագործում:
3. Պահուստների ռազմավարական տեղաբաշխման այլընտրանքային մոտեցումների մշակում և ներդրում:



## **ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՀԱՍՏԱԿԱՐԳՈՒՄ ՍՊԱՌՈՂՆԵՐԻ ՇԱՀԵՐԻ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿՐԹՈՒՄ**

***Ֆինանսական համակարգում սպառողների իրավունքների և օրինական շահերի պաշտպանություն:***

***Ֆինանսական կրթման միջոցով բնակչության անձնական ֆինանսների կառավարման կարողությունների բարձրացում:***

### ***Զարգացման ուղղություններ***

- 1. Սպառողների շահերի պաշտպանության և ֆինանսական կրթման արդյունավետ իրականացման համար անհրաժեշտ ինստիտուցիոնալ միջավայրի և կարգավորման դաշտի ապահովում:*
- 2. Ֆինանսական ծառայություններ մատուցող կազմակերպություններում սպառողներին միտված մշակույթի ձևավորում:*
- 3. Հանրության ֆինանսական կրթվածության մակարդակի բարձրացում:*



## **ՓԼ/ԱՖ ԴԵՍ ՊԱՅՔԱՐ**

**Հայաստանի Հանրապետությունում փողերի լվացման և ահաբեկչության ֆինանսավորման (ՓԼ/ԱՖ) դեմ պայքարի կազմակերպում ու կարգավորում:**

### **Զարգացման ուղղություններ**

1. ՀՀ-ում ՓԼ/ԱՖ ռիսկերի վերլուծություն և գնահատում:
2. Կանխարգելիչ միջոցառումների արդյունավետության բարձրացում՝ հաշվի առնելով բացահայտված ռիսկերն ու առկա մարտահրավերները:
3. ՓԼ/ԱՖ դեմ պայքարի ինստիտուցիոնալ համակարգի շարունակական համապատասխանեցում միջազգային պահանջներին:



## ՈՍՏՈՄՆԱՀԵՏԱԳՈՏԱԿԱՆ ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ

**Միջազգային չափանիշներին համապատասխան ուսումնահեղափոխական վերլուծությունների/աշխատանքների իրականացում:**

### **Զարգացման ուղղություններ**

1. Ուսումնահեղափոխական կենտրոնի միջազգային հեղինակության բարձրացում՝ նպաստելով Դիլիջանի՝ որպես տարածաշրջանային ուսումնահեղափոխական կենտրոնի ճանաչմանը:
2. Միջազգային լավագույն չափանիշներին համապատասխան հեղափոխական աշխատանքների իրականացում, որոնք միտված են Կենտրոնական բանկի կողմից իրականացվող քաղաքականության արդյունավետության բարձրացմանը:
3. Դիլիջանի ուսումնահեղափոխական կենտրոնում անցկացվող միջոցառումների բովանդակության շարունակական արդիականացում, որը թույլ կտա դիմակայել արդի ժամանակաշրջանի մարտահրավերներին:
4. Դիլիջանի ուսումնահեղափոխական կենտրոնում անցկացվող միջոցառումների մասնակիցների շրջանակի ընդլայնում՝ ներառելով Կենտրոնական բանկի շահառուներին, որը նոր որակ կհաղորդի Կենտրոնական բանկի կողմից իրականացվող քաղաքականության ընկալմանը՝ բարձրացնելով քաղաքականության արդյունավետությունը:

---

Հեղափոխությունները ռազմավարական ոլորտների իրագործման և ինստիտուցիոնալ կարողությունների զարգացման հիմքն են:

# ԻՆՍՏԻՏՈՒՑԻՈՆԱԼ



## ԳՈՐԾԸՆԹԱՑՆԵՐԻ ԵՎ ՏԵԽՆՈԼՈԳԻԱՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

**Կենտրոնական բանկի գործունեությունն ապահովող գործընթացների և տեղեկատվական տեխնոլոգիաների կատարելագործում:**

### **Ջարգացման ուղղություններ**

1. Գործընթացների արդյունավետության մակարդակի բարձրացում:
2. Կենտրոնական բանկի տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ամբողջ ենթակառուցվածքի, ծրագրային համակարգերի անխափան աշխատանքի ապահովում, զարգացում ու կատարելագործում:



## ԳԻՏԵԼԻՔ ԵՎ ՍԱՐԴԱՅԻՆ ՌԵՍՈՐՍՆԵՐ

**Կենտրոնական բանկի ռազմավարական ուղղությունների իրականացման համար արհեստավարժ մարդկային ռեսուրսների ապահովում:**

### **Ջարգացման ուղղություններ**

1. Անձնակազմի հավաքագրման, ընտրության և տեղաբաշխման գործիքակազմի արդիականացում:
2. Անձնակազմի մասնագիտական գիտելիքների և անհրաժեշտ հմտությունների շարունակական զարգացում:
3. Անձնակազմի պահպանմանն ուղղված միջոցառումների մշակում:
4. Կենտրոնական բանկում կորպորատիվ մշակույթի կատարելագործում:



## ԿԲ ԱՆՎՏԱՆԳՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑՆԵՐԻ ԱՆԸՆԴՀԱՏՈՒԹՅՈՒՆ

**Կենտրոնական բանկի անձնակազմի անվտանգության, գործունեության անընդհատության և տեղեկատվական անվտանգության ապահովում:**

### **Ջարգացման ուղղություններ**

1. Կենտրոնական բանկի ֆիզիկական և տեղեկատվական անվտանգության համակարգի կարարելագործում:
2. Բանկային համակարգի գործունեության անընդհատության միասնական համակարգի ստեղծում:



## ՀԱՂՈՐԱՎՑՈՒՄ ԵՎ ՀԱՇՎԵՏՎՈՐԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

**Կենտրոնական բանկի կողմից իրականացվող քաղաքականության նկատմամբ վստահության մեծացում:**

### **Ջարգացման ուղղություններ**

1. Բանկի շահառուների հետ հարաբերությունների բարելավում և հետադարձ կապի ապահովում:
2. Հասարակայնության հետ հաղորդակցման միջոցների ու ուղիների կարարելագործում: