



Հայաստանի
Հանրապետության
Կենտրոնական բանկ

ՀՀ ԿԲ ռազմավարություն

2025 - 2027

ՀԱՎԵԼՎԱԾ

ՀԱՍՏԱՏՎԱԾ Է

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ
ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ ԽՈՐՀՐԴԻ
2024 ԹՎԱԿԱՆԻ ՆՈՅԵՄԲԵՐԻ 26-Ի
ԹԻՎ 192-Լ ՈՐՈՇՄԱՄԲ





Բովանդակություն

Ուղերձ	2
Առաքելություն, Տեսլական, Արժեքներ	4
Ռազմավարական առաջնահերթություններ	4
Ֆինանսական համակարգի կարգավորում	5
Վճարային համակարգի արդիականացում	6
Ֆինանսական համակարգի վերահսկողություն	6
Սպառողներին զորակցում	7
Ֆինանսական համակարգի կենսակայունություն	8
Դրամավարկային քաղաքականություն	9
Մակրոպրոդեյնցիալ քաղաքականություն	9
ԿԲ կարողությունների զարգացում	10
Մարդիկ	10
Համակարգեր	10
Կառավարում	11
Տվյալներ	11
Հաղորդակցում	11

Սիրելի՛ ընթերցող

Հասարակության բարեկեցությանը նպաստելու մեր առաքելության ճանապարհին մենք վերանայել ենք մեր ռազմավարությունը, որն այժմ ներկայացնում ենք քեզ: Այս Ռազմավարությունը մեր նախորդ ռազմավարության օրգանական շարունակությունն է և ժառանգորդը: Նոր ռազմավարության ներքո մենք վերանայել ենք մեր զարգացման որոշ ուղղություններ, որոշներն էլ մատնանշել որպես զարգացման նոր՝ կարևոր ուղղություններ:

Այս ռազմավարությամբ մենք առանձնացրել ենք չորս կարևորագույն բաղադրիչներ, որոնց շրջանակում տեսնում ենք մեր անելիքները՝ ուղղված նորարարությանը և հետազոտական մտքի զարգացմանը: Դրանք են ֆինանսական համակարգը, մակրոտնտեսական քաղաքականությունը, ներքին կարողությունները և հաղորդակցումը:

2021 թվականի ռազմավարությամբ Դրամավարկային քաղաքականության ուղղության ներքո մենք թիրախավորել էինք շատ հավակնոտ արդյունքներ, որոնց հասել ենք՝ ներդնելով դրամավարկային քաղաքականության FPAS MARK II համակարգը: Այժմ նախատեսում ենք աշխատանքներ դրանց ինստիտուցիոնալացման ուղղությամբ:

Ֆինանսական համակարգի շրջանակում հատուկ ուշադրություն ենք դարձնելու Վճարային համակարգի արդիականացմանը, վերազինելու ենք ընդհանուր վճարային համակարգի ենթակառուցվածքները, քանի որ պատկերացնում ենք, որ մեր վճարային համակարգը պետք է լավագույնս սպասարկի մեր քաղաքացիների կարիքները՝ լինելով հարմար, հասանելի և ապահով:

Լինելով գլոբալ զարգացման մի մասնիկը՝ մենք ևս անմասն չենք մնացել բնակլիմայական, սոցիալական և կառավարչական չափորոշիչներին հետևելուց: Այս ռազմավարությամբ կարևորել ենք կենսակայունության չափորոշիչների ներդրումը և՛ որպես կարգավորող, և՛ որպես կառույց:

Ներքին կարողություններում, որպես զարգացման նոր ուղղություն, նշել ենք Տվյալները, քանի որ կարծում ենք՝ տվյալները հիմնարար երկարաժամկետ երաշխիքն են թե՛ հանրային քաղաքականության որոշումների կայացման, թե՛ կազմակերպչական գործառույթների արդյունավետության բարձրացման առումներով:

Համոզված ենք՝ բաց ու պարզ հաղորդակցումը մեր հաջողության հիմնարար գրավականներից է, և այս համատեքստում կարևորել ենք հաղորդակցման մեջ հաշվետվողականության և թափանցիկության սկզբունքը:

Մեր առաքելությամբ ամրագրված հանրային բարեկեցության նպատակին փորձելու ենք հասնել այս ռազմավարական առաջնահերթությունների իրականացմամբ՝ քայլ-քայլ մոտենալով առաջատար Բանկ լինելուն: Անմասն չմնալով թափանցիկության սկզբունքից՝ մեր ռազմավարության առաջընթացի, ձեռքբերումների մասին հանրությանը պարբերաբար կտեղեկացնենք մեր տարեկան հաշվետվությունների միջոցով:

Ապագայի լավագույն մաղթանքով՝

Մարտին Գալստյան

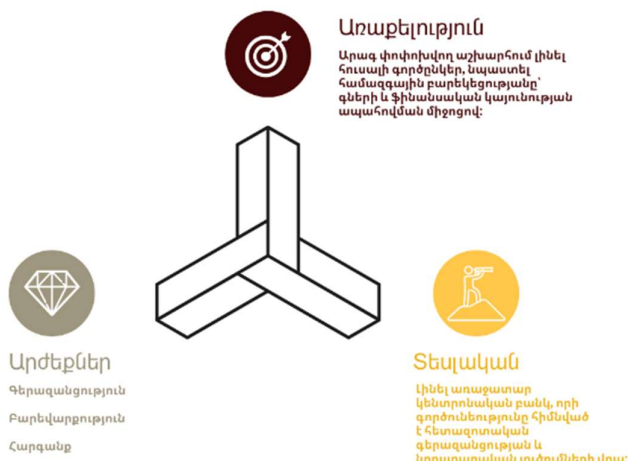
ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆ, ՏԵՍԼԱԿԱՆ, ԱՐԺԵՔՆԵՐ

Մեր առաքելությունը սահմանելիս հիմնվել ենք մեր արժեքների և օրենքով մեզ առաջադրված հիմնական խնդիրների վրա, փորձել ենք ներկայացնել, թե ինչի պետք է հասնենք գների և ֆինանսական կայունության ապահովման միջոցով: Ամրապնդվել է մեր այն համոզմունքը, որ հիմնական խնդիրներն իրագործելու մանդատը նպաստելու է համազգային բարեկեցության բարելավմանը:

Գիտակցում ենք նաև, որ մեր առաքելությունն իրագործելու ենք արագ փոփոխվող աշխարհում, որը լի է մարտահրավերներով և անորոշություններով: Չունենք այլընտրանք, քան հանդուրժող լինել աշխարհում տիրող անորոշությունների նկատմամբ, սակայն ձգտելու ենք այդ հորձանուտում մնալ վստահելի գործընկեր՝ հասարակության, գործընկերների և ֆինանսական հատվածի համար: Վստահելի գործընկեր կոչմանն արժանանալու ենք մեր նախանշած գործողությունների հետևողական կատարման և դրանց արդյունքների՝ թափանցիկ կերպով բարձրաձայնման միջոցով:

Մեր տեսլականն ապագայի այն պատկերացումն է, ինչին ցանկանում ենք հասնել որպես կառույց: Համոզված ենք՝ տեսլականը կօգնի իրագործել մեր առաքելությունը: Տեսլականի ձևավորման գործընթացում առաջինը, ինչը հստակ գիտակցել ենք, առաջատար լինելն է: Առաջատար լինելու մեր ձգտմանը հասնելու ենք հետազոտական գերազանցությամբ և նորարարական լուծումներով: Փորձելու ենք հետազոտական գերազանցության արդյունքում միշտ գտնել ցանկացած խնդրի նորարարական լուծումը: Հարկ է հստակեցնել, որ նորարարությունը սոսկ բարելավում չէ. դա հենց մեր վերափոխման առաջարկն է մեզ և աշխարհին:

Մեր ինքնության ամրապնդման և ձևավորման համար որպես մեր նպատակներին հասնելու առանցքային արժեքներ ենք ընտրել **գերազանցությունը, բարեվարքությունը և հարգանքը**: Մենք վստահ ենք՝ ռազմավարության առաջնահերթությունները տեսանելի են դարձնում, որ այդ որդեգրած արժեքներով միայն կարող ենք հասնել մեր տեսլականին և առաքելությանը: Այս երեք արժեքները հստակ և շատ ամուր փոխկապված են ու լրացնում են միմյանց՝ հաջողության ճանապարհին:



Առաքելություն

Մեր առաքելության իրագործման ճանապարհին մենք պարզորոշ պատկերացնում ենք Հայաստանի մարտահրավերները: Բարեկեցության մեր ընկալումը ներառում է հարատև տնտեսական աճ, կայուն զարգացում, ֆինանսական անվտանգություն, մարդկանց կենսամակարդակի բարձրացում՝ անհատի մրցունակությունը խթանելու միջոցով, ով ունակ է հասնելու բազմակողմանի զարգացման և ավելի մեծ բարիքի ստեղծման նպատակներին:

Տեսլական

Մեր տեսլականի իրականացման ճանապարհին ուղղորդվում է բոլորի համար ընկալելի, գործընկերների հարգանքը վայելող և տաղանդների համար գրավիչ հաստատություն լինելու ձգտմամբ: Դրան հասնելու նպատակով մենք ապահովում ենք մեր գործունեության թափանցիկությունն ու հաշվետվողականությունը, երկրի ներսում և երկրից դուրս գործընկերների հետ բազմակողմ համագործակցությունը, ինչպես նաև ստեղծում ենք հնարավորություններ ազատ մտածող, պրպտող ու թիմային աշխատանքին ապավինող անհատների մասնագիտական աճի և ներուժի լիարժեք իրացման համար:

Արժեքներ

Գերազանցություն: Մենք ձգտում ենք գերազանցության՝ առաջատար հետազոտության վերլուծության, արտաքին և ներքին համագործակցության և մեր գործունեության բոլոր ոլորտներում նորարարության միջոցով:

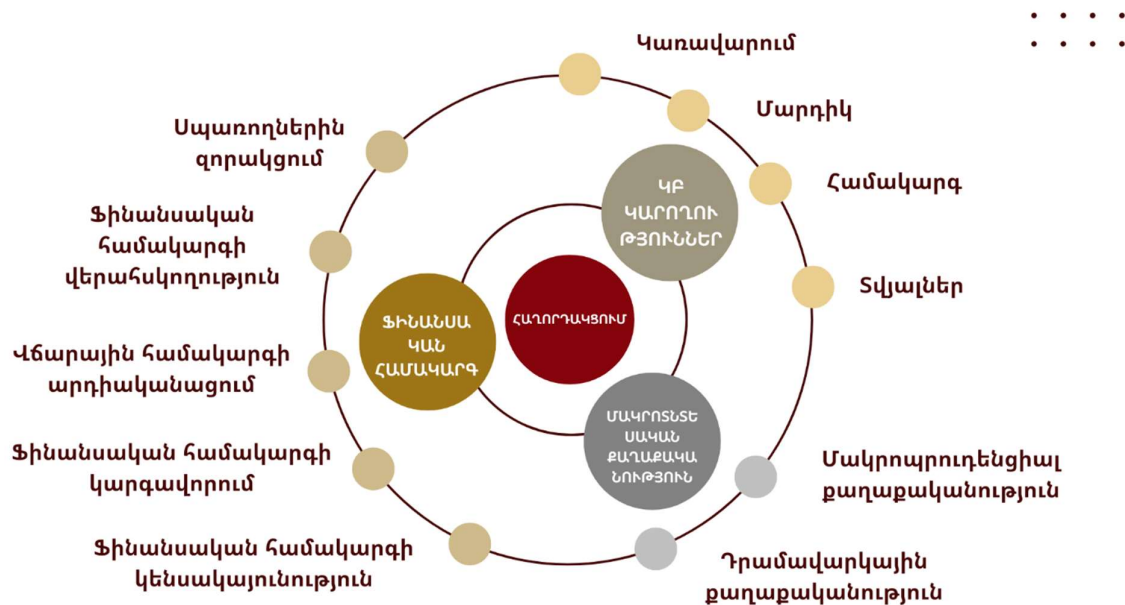
Բարեվարքություն: Մեր նպատակները ներկայացնում ենք բաց և արդյունավետ հաղորդակցման եղանակով և հաշվետու ենք մեր գործողությունների համար:

Հարգանք: Մենք հարգում ենք միմյանց և հաջողության հասնում՝ գնահատելով մարդկանց և գաղափարների բազմազանության արժեքը:

Ռազմավարական առաջնահերթություններ

Ռազմավարական առաջնահերթությունները ձևավորելիս առաջնորդվել ենք չորս գլխավոր ուղղություններով՝

- Ֆինանսական համակարգ
- Մակրոտնտեսական քաղաքականություն
- ԿՔ կարողություններ
- Ե՛վ ներքին, և՛ արտաքին լսարանների հետ հաղորդակցում



Ռազմավարական առաջնահերթություններ

Յուրաքանչյուր ռազմավարական ուղղությամբ գիտակցաբար սահմանափակվել ենք 3-5 առաջնահերթություններով: Ընդ որում, Կենտրոնական բանկի ներքին կարողությունների զարգացման ռազմավարական ուղղության ներքո առաջնահերթությունների իրագործումը թե՛ ֆինանսական համակարգում և թե՛ մակրոտնտեսական քաղաքականությունում ամրագրված առաջնահերթությունների կենսագործման կարևորագույն նախապայման է:

Հաղորդակցումը համախմբում կամ համապարփակում է մեր «Ներքին կարողությունների զարգացումը», «Ֆինանսական համակարգը» և «Մակրոտնտեսական քաղաքականությունը»: Մենք քաջ գիտակցում ենք, որ այս ռազմավարությամբ կարող ենք հասնել հաջողության միայն արդյունավետ հաղորդակցման միջոցով: Արդյունավետ հաղորդակցումը չափելու ենք հետադարձ կապով՝ Կենտրոնական բանկի ռազմավարության շահառուների կողմից ճիշտ ընկալման և մեր գործողությունների ազդեցությունը հասկանալու համար:

Հաղորդակցումը նաև անկյունաքարային է, քանի որ ռազմավարության գլխավոր խնդիրներից մեկը մեր շահառուների կողմից ռազմավարական մտածելակերպի ընկալման ու դրա նկատմամբ հանրային պահանջի ձևավորումն է:

Ֆինանսական համակարգի կարգավորում

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ զարգացնել ու ներդնել զարգացող շուկաներին, բիզնես մոդելներին և տեխնոլոգիաներին համահունչ, կարգավորման մրցունակ, հավասարակշռված և սթրեսակայուն կառուցակարգեր:

Այս նպատակին հասնելով՝ կպահպանենք կայուն, անաղարտ և վստահելի ֆինանսական համակարգ՝ պատասխանատու կառավարմամբ մշտապես ապահովելով թափանցիկությունն ու համապատասխանությունը:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Միջազգային ստանդարտներ սահմանող կառույցների (FSB, BIS, IOSCO, IOPS, IAIS և այլն) առաջարկներին և միջազգային լավագույն փորձին համահունչ, ապագային միտված կարգավորման դաշտ, որը հիմնված է «նույն գործունեություն, նույն ռիսկ, նույն կարգավորում» սկզբունքի վրա:
- Կրիպտոակտիվներով ծառայություններ մատուցող անձանց համար միջազգային չափորոշիչներին համապատասխան և կանխատեսելի կարգավորման ու վերահսկողության դաշտ:
- Ֆինանսական կայունության ապահովման նպատակով բանկերի ձախողումների կառավարման, արդյունավետ կարգավորման կառուցակարգեր:
- ԿԲ ներկայացվող տեղեկատվության վերափոխում՝ հիմնված մանրամասն տվյալների վրա:

Արդյունքին հասնելու նկարագիրը՝ ԿԲ կարգավորումները և կառուցակարգերը որոշակի պարբերականությամբ կգնահատվեն միջազգային կազմակերպությունների կողմից՝ միջազգային չափորոշիչներին համապատասխան:

Վճարային համակարգի արդիականացում

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ ունենալ շարունակաբար և ակտիվորեն ձևափոխվող, սահուն, անվտանգ և ներառական թվային վճարային համակարգ:

Այս նպատակին հասնելով՝ կբավարարենք սպառողների, ձեռնարկությունների և Կառավարության կողմից փոփոխվող կարիքները:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Ապագային միտված, միջազգային չափորոշիչներին համահունչ գործող վճարային ենթակառուցվածքներ:
- Վճարային համակարգի համապարփակ քաղաքականություն, այդ թվում՝ թվային արժույթի և թոկենիզացիայի վերաբերյալ:

Արդյունքին հասնելու նկարագիրը՝ որոշակի պարբերականությամբ այս համակարգերը կգնահատվեն միջազգային կազմակերպությունների, մասնավորապես՝ BIS PFMI (Principles for Financial Market Infrastructures)-ի կամ ԿԲ-ի կողմից:

Ֆինանսական համակարգի վերահսկողություն

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ հավաստիանալ, որ ֆինանսական համակարգում, ենթակառուցվածքներում և կազմակերպություններում էական ռիսկերը պատշաճ կառավարվում են, իսկ խնդիրներ կամ ճգնաժամեր լինելու դեպքում դրանց հետևանքները հասցված են նվազագույնի:

Այս նպատակին հասնելով՝ կունենանք առավել կայուն, հուսալի և թափանցիկ ֆինանսական համակարգ:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Ռիսկերի վրա հիմնված՝ ապագային միտված, ժամանակակից և օրինակելի վերահսկողական համակարգ:
- Վերահսկողական թափանցիկության և հաշվետվողականության ավելի բարձր մակարդակ:
- Առավել մրցակցային և ներառական ֆինանսական համակարգ, որը կապահովի հասանելի, որակյալ, անվտանգ ու նորարարական ծառայություններ սպառողների և ներդրողների համար:

Արդյունքին հասնելու նկարագիրը՝ ֆինանսական համակարգի ենթակառուցվածքներում և ֆինանսական կազմակերպություններում կառավարման որակի բարելավում, վերահսկողության գործընթացի նկատմամբ վերջիններիս ընկալման դրական փոփոխություն, ֆինանսական համակարգի մասնակիցների հաշվետվական ծախսերի նվազեցում, ֆինանսական համակարգի նկատմամբ սպառողների գոհունակության մակարդակի բարձրացում, վերահսկողության գործընթացի հետ կապված արտաքին և ներքին գնահատականների բարելավում:

Սպառողներին զորակցում

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ մենք պետք է ունենանք զորակցված սպառող, ով էապես բարձրացնում է իր ֆինանսական բարեկեցության մակարդակը և նվազեցնում կարգավորման ու վերահսկողության նպատակով կատարվող հանրային միջոցների ծախսը:

Այս նպատակին հասնելով՝ կապահովենք նոր որակի ֆինանսական ծառայությունների պահանջարկի ձևավորում:

Սպառողի զորակցման արդյունքներին հասնելու համար կիրառելու ենք խնդրակենտրոն մոտեցում՝ զուգահեռաբար շարունակելով պահպանել և անհրաժեշտության դեպքում զարգացնել էկոհամակարգը: Դա նշանակում է, որ մենք բացահայտելու ենք խոցելի խմբերի որոշակի խնդիրները և տալու ենք համապատասխան լուծումներ: Մեր մոտեցումն է՝ յուրաքանչյուրը պետք է ունենա հնարավորություն և ունակություն՝ պատասխանատու ձևով ընդգրկվելու ֆինանսական համակարգում, օգտվելու ֆինանսական ծառայություններից և ապրանքներից՝ նպաստելով անձնական ֆինանսական բարեկեցությանը:

Առաջնահերթ ենք համարելու մարդկանց ֆինանսական բարեկեցության վրա էական ազդեցություն ունեցող խնդիրները: Լուծումներ մշակելիս կարևորելու ենք, որ դրանք լինեն հնարավորինս տվյալահենք, թվային և կայուն (sustainable): Առաջիկա տարիներին այդպիսի խնդիրների շարքում են լինելու, օրինակ, մարդկանց պարտքի կառավարման խնդիրները, հեռավար գյուղաբնակ համայնքների բնակիչների և հաշմանդամների՝ թվային ֆինանսական ծառայություններին հասանելիությունը:

Համաձայն ֆինանսական կրթման ծրագրի՝ մենք իրականացնելու ենք ֆինանսական ունակությունների գնահատման հարցումներ, ըստ որոնց կգնահատենք ֆինանսական կարողությունների մակարդակը և, ելնելով հարցման արդյունքներից, կվերանայենք ֆինանսական կրթման ծրագիրը:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Սպառողների զորակցման գործունե կառուցակարգ:
- Անհատների ֆինանսական ներառում՝ ապահովելով, որ անհատները և հատկապես հասարակության խոցելի խմբերը հասանելիություն ունենան իրենց կարիքներին

համապատասխանող հիմնարար ֆինանսական ապրանքներին ու ծառայություններին և պատասխանատվությամբ ու ապահով օգտագործեն դրանք: Հիմնարար են բանկային հաշիվները, վճարումները, խնայողությունները, վարկը և ապահովագրությունը: Սկզբնական շրջանում հիմնարար ֆինանսական ծառայություններից կարևորելու ենք բանկային հաշվի օգտագործումը, քանի որ սա նախապայման է՝ այլ ֆինանսական ծառայություններից օգտվելու և կարևորագույն գործիք է մարդու համար՝ իր առօրյա ֆինանսական միջոցները արդյունավետ պլանավորելու և կառավարելու համար:

- Ֆինանսական ծառայություններից գրագետ օգտվելու ունակ անհատներ, սպառողների զորակցման էկոհամակարգի առանցքային հենասյուների (ֆինանսական կրթում, սպառողների շահերի պաշտպանության կարգավորման ու վերահսկողության և ֆինանսական համակարգում սպառողների վեճերի լուծման համակարգ) պահպանում և անհրաժեշտության դեպքում զարգացում:
- Սպառողի զորակցմանն ուղղված ազդեցիկ (impactful) քաղաքականության, կարգավորումների և ինտերվենցիաների համար վարքագծային հետազոտական գործիքակազմ և կարողություններ:
- Սպառողի կարծիքի և պահանջմունքների բարձրաձայնման և ֆինանսական ծառայությունների գնահատման մեխանիզմներ:

Արդյունքին հասնելու նկարագիրը՝ տարվա կտրվածքով կունենանք.

- Ֆինանսական գրագիտության մակարդակի աճ. ֆինանսական կարողությունների ինդեքսի մակարդակը կհասնի ֆինանսական կրթման ծրագրով նախատեսվածին:
- Դպրոցը նոր ավարտած մոտ 50000 երիտասարդ, ովքեր վստահորեն ու պատասխանատվությամբ կկարողանան օգտվել հիմնարար ֆինանսական ծառայություններից և կառավարել առօրյա ֆինանսական միջոցները:
- Բանկային հաշիվները և հավելվածները ակտիվ օգտագործողների աճ:

Ֆինանսական համակարգի կենսակայունություն

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ բարձրացնել ֆինանսական շուկայի մասնակիցների տեղեկացվածության և թափանցիկության մակարդակը բնակլիմայական, սոցիալական և կառավարչական (ԲՄԿ) ռիսկերի կառավարման ու նվազեցման վերաբերյալ՝ խթանելով կենսակայուն (sustainable) ֆինանսական համակարգի ձևավորումը և ԲՄԿ ռիսկերի արդյունավետ կառավարումը:

Այս նպատակին հասնելով՝ կձևավորենք կենսակայուն ֆինանսական համակարգ, որը կներառի ԲՄԿ չափանիշները ֆինանսական որոշումների կայացման մեջ:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- ԲՄԿ և կլիմայական ռիսկերի վերաբերյալ տեղեկացվածության բարձր մակարդակ ֆինանսական շուկայի մասնակիցների շրջանում:
- Կայուն ֆինանսական գործիքների, այդ թվում՝ կանաչ վարկերի, պարտատոմսերի և այլ պրոդուկտների տեսականու սահմանում ֆինանսական համակարգում:
- ԲՄԿ և կլիմայական ռիսկերի արդյունավետ կառավարման ու նվազեցման սկզբունքների ներդրման ուղիով՝ ֆիզիկական և անցումային ռիսկերից բխող ֆինանսական ռիսկերի նվազեցում:

- Կենսակայուն ֆինանսական համակարգ և ավելի կայուն տնտեսական զարգացում:

Արդյունքին հասնելու նկարագիրը՝ ֆինանսական շուկայի մասնակիցների շրջանում ԲՄԿ և կլիմայական ռիսկերի վերաբերյալ տեղեկացվածության աստիճանի բարձրացում, հրապարակված ճանապարհային քարտեզի առաջնահերթությունների իրագործում, կայուն ֆինանսական պրոդուկտների տեսականու սահմանում, ինչի արդյունքում՝ ֆինանսական պրոդուկտների բազմազանացում և, այս ամենի շնորհիվ՝ ֆիզիկական ու անցումային ռիսկերից առաջացած ԲՄԿ և կլիմայական ռիսկերի կառավարում ու նվազեցում:

Դրամավարկային քաղաքականություն

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ մենք պետք է լինենք լավագույն դրամավարկային քաղաքականության ռազմավարություն ունեցող երկրների շարքում:

Այս նպատակին հասնելով՝ կձևավորենք մշտապես ապագային միտված և դինամիկ զարգացող համակարգ, դրամավարկային քաղաքականության և գների կայունության հանրային լայն ընկալում:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Դրամավարկային քաղաքականության կանխատեսումների և վերլուծությունների (FPAS) որակյալ ու դինամիկ փոփոխվող համակարգ:
- Դրամավարկային քաղաքականության համակարգի կամ դրա առանձին տարրերի մասով նորարարական մոտեցումներ:
- Դրամավարկային քաղաքականության ռազմավարության հիմնարար տարրերի ու սկզբունքների վերաբերյալ հստակ և աջակցող հանրային ընկալման ձևավորում, այդ թվում՝ ֆինանսական շուկաների մասնակիցների կողմից:
- ԿԲ գործիքակազմի իրացվելիության կառավարման և դրամավարկային քաղաքականության գործառնությունների թափանցիկ ու ֆինանսական շուկայի մասնակիցների համար ընկալելի մոտեցումներ:

Արդյունքին հասնելու նկարագիրը՝ դրամավարկային քաղաքականության որոշումների վերաբերյալ ֆինանսական շուկայի մասնակիցների և հանրային լայն ու աջակցող ընկալման ձևավորում, ինչը կարտահայտվի տնտեսության վրա դրամավարկային քաղաքականության ազդեցության արդյունավետության բարձրացմամբ:

Մակրոպրոդեյնցիալ քաղաքականություն

Մեր ռազմավարական ուղերձն է՝ մենք պետք է ունենանք ֆինանսական համակարգում ձևավորվող և կուտակվող համակարգային ռիսկերի գնահատման ու արագ արձագանքման լավագույն համակարգերից մեկը:

Այս նպատակին հասնելով՝ կիրականացնենք այնպիսի քաղաքականություն, որը կերաշխավորի ֆինանսական համակարգի կայունությունը, կապահովի ֆինանսական համակարգի

անընդհատությունն ու խորությունը՝ սահուն ֆինանսական միջնորդության և, այդպիսով, երկարաժամկետ կայուն տնտեսական աճին նպաստելու միջոցով:

Արդյունքում ակնկալում ենք ունենալ.

- Մակրոարտադրանքի գործիքների կիրառության վերլուծական հենք:
- Մակրոարտադրանքի քաղաքականության իրականացման կառուցակարգ:
- Համակարգային ռիսկի գնահատման արդի գործիքակազմ, այդ թվում՝ նոր գործիքների մշակում և ներդրում:

Արդյունքին հասնելու նկարագիրը՝ քաղաքականության ուղերձների յուրացում, ֆինանսական կազմակերպությունների կողմից համարժեք վարքագծի դրսևորում, ֆինանսական համակարգի կողմից շուկերին դիմակայելու բավարար ունակություն: Արդյունքում՝ կապահովվի համակարգի կողմից տնտեսության վարկավորման անընդհատությունը:

ԿԲ կարողությունների զարգացում

Կենտրոնական բանկի ներքին կարողությունների զարգացումը ազդեցության տիրույթում ամրագրված առաջնահերթությունների իրագործման կարևորագույն նախապայման է:

Մարդիկ, տեխնոլոգիաները, կառավարումը և տվյալները սերտ փոխկապակցված են, և նրանց որակից ու համահունչ գործունեությունից է հետևում հանրային քաղաքականության հաջող իրականացումը:

Կենտրոնական բանկը, որպես երկարաժամկետ զարգացմանը միտված կառույց, հետևում է բնապահպանական, սոցիալական և կառավարչական սկզբունքներին, որոնք կենսակայունության հենասյուներն են:

Մարդիկ

Մեր աշխատակիցները Կենտրոնական բանկում աշխատելն ընկալում են որպես կոչում՝ իրենց ներդրումն ունենալով հանրային բարեկեցության ապահովման մեջ:

Մենք ստեղծում ենք միջավայր և պայմաններ, որտեղ մեր աշխատակիցները՝

- ունեն աշխատանքի նկատմամբ սեփականության և պատասխանատվության հստակ զգացում, առաջնորդվում են ընդհանուր թիմային ոգով և պատրաստ են համագործակցության,
- աշխատում են արդյունքի ապահովման ուղղությամբ՝ միաժամանակ պահպանելով փոխադարձ հարգանքն ու վստահությունը,
- արժևորում են գիտելիքը, մշտապես պատրաստ են փոխանցել այն և սովորել, ձգտում են ինքնակատարելագործման,
- վստահ են բազմազանության, հավասարության և ներառականության սկզբունքների ապահովման մեջ՝ բացառելով խտրականության ցանկացած դրսևորում:

Համակարգեր

Համակարգերի միջոցով մենք ապահովում ենք այն ամենը, ինչն անհրաժեշտ է մարդկանց՝ իրացնելու իրենց կարողությունները և ստեղծելու հանրային նոր արժեք:

Դրանք՝

- ապահովում են աշխատակիցներին հարմար ֆիզիկական ենթակառուցվածք, որը նաև խթանում է մարդկանց համագործակցությունը և հոգ է տանում շրջակա միջավայրի մասին,
- հնարավորություն են տալիս աշխատանքը կատարելու ամենաառաջադիմական սարքավորումների և SS միջավայրում՝ միավորելով միջավայրը և մարդակենտրոնությունը,
- նախագծվում և ներդրվում են «արժեք՝ փողի դիմաց» սկզբունքով,
- պահպանում են ֆիզիկական և տեղեկատվական անվտանգության ամենաբարձր չափանիշները՝ առանց սահմանափակելու մարդկանց գործունեությունը:

Կառավարում

Կառավարման ներքո մենք պետք է առաջնորդվենք մեր արժեքներով ու համախմբվենք առաջնահերթությունների շուրջ:

Կառավարման նպատակն է՝

- ապահովել նպատակների և գործընթացների հստակություն,
- համադրել աշխատակիցների պատասխանատվությունը և անհրաժեշտ ու բավարար իրավասությունները,
- նպաստել հիմնավոր՝ տվյալների և հետազոտությունների վրա ձևավորված արդյունավետ որոշումների կայացմանը,
- խրախուսել ստեղծագործությունը և նորարարությունը՝ միաժամանակ օգնելով աշխատակիցներին՝ կառավարելու ռիսկերը:

Տվյալներ

Տվյալները մեզ համար ռազմավարական ակտիվ և անկյունաքարն են մեր բոլոր որոշումների:

Մենք պետք է ունենանք.

- ժամանակին, ամբողջական, արժանահավատ և հասանելի տվյալներ, որոնք թույլ կտան պատրաստել և կայացնել տեղեկատվության վրա հիմնված (data driven) որոշումներ,
- տվյալների կառավարման այնպիսի մոտեցումներ, որոնք կոչված են ապահովելու ոչ միայն ներկա, այլև ապագա կարիքները,
- տվյալները որպես հանրային բարիք ընկալելու և համապատասխան քաղաքականություն իրականացնելու հմտություն,
- տվյալների կառավարման սկզբունքները («մեկ տվյալը՝ մեկ անգամ», «հասանելիություն կարիքի դեպքում» և այլն) առօրյա աշխատանքում կիրառող համայնք:

Հաղորդակցում

Մենք պետք է հասնենք բարձր հեղինակության՝ մեր նպատակների իրականացման հաշվետվողականության և գործողությունների թափանցիկության միջոցով:

Հաղորդակցումը իրականացվելու է՝

- թափանցիկության և հաշվետվողականության սկզբունքները ներառելով կայացրած բոլոր հանրային նշանակության որոշումների մեջ,
- ապահովելով հանրային քաղաքականության համար հետադարձ կապ և տվյալների համակարգեր,
- ներառելով անհրաժեշտ կրթական բաղադրիչը և դիտարկելով այն որպես հանրային բարիք ու սոցիալական պատասխանատվություն,
- հաղորդակցելով ոչ միայն փաստերը, այլ նաև նպատակներն ու մտադրությունները: