

***СТРАТЕГИЯ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА  
РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ  
в 2012-2014 гг.***

## Содержание

1. Этапы развития Центрального банка РА .....	3
2. Миссия, ценности и видение Центрального банка РА.....	5
3. Стратегические направления развития Центрального банка РА .....	9
Обеспечение стабильности цен .....	10
Обеспечение финансовой стабильности .....	12
Обеспечение свободы обращения национальной валюты .....	15
Институциональное развитие .....	17
Приложение .....	20

- **Внедрение национальной валюты.** В 1993 году принимается закон Республики Армения о Центральном банке Республики Армения, согласно которому национальный банк был переименован в Центральный банк. Решением Государственной комиссии Республики Армения по регулированию денежного обращения за номером 15 от 19.11.93 г. в обращение на территории РА вводится национальная валюта – драм РА.
- **Формирование денежно-кредитной политики.** В 1994 году Центральный банк впервые разрабатывает денежно-кредитную политику, взявшую на вооружение стратегию сдерживания инфляции.
- **Принятие основополагающих банковских законов.** В 1996 году Национальное Собрание РА принимает законы РА, регулирующие банковскую систему РА: “О Центральном банке Республики Армения”, “О банках и банковской деятельности”, “О банкротстве банков”, “О банковской тайне”. Первостепенным для Центрального банка становится обеспечение стабильности цен, как основная задача, равно как и закладываются основы программы по проведению мер в целях оздоровления банковской системы.
- **Внедрение национальной платежно-расчетной системы.** В 1996-2001 гг. в Армении внедряются система межбанковских электронных платежей BANKMAIL, система учета и расчетов государственных ценных бумаг BOOKENTRY, в международных платежах широкое использование получает система SWIFT. Вместе с этим, в соответствии с международными критериями, закладываются также основы национальной платежно-расчетной системы: создается единая платежно-расчетная система АрКа.
- **Совершенствование банковского законодательства и формирование инфраструктур.** В 2002-2004 гг. в банковскую систему вводятся существенные изменения и нововведения, благодаря которым создается важнейший институт гарантирования вкладов физических лиц. Вместе с этим, Центральный банк берет на себя ответственность за противодействие отмыванию денег и финансированию терроризма. Завершается процесс оздоровления банковской системы, в результате для армянских банков становится характерным высокий уровень пополнения капитала.

- **Центральный банк как мегарегулятор и орган, ответственный за финансовую стабильность.** В 2006 году, в соответствии с мировым опытом, в Республике Армения вводится единая система финансового регулирования и финансового надзора. Функция регулирования деятельности всех участников финансовой системы и проведения финансового надзора закрепляется за Центральным банком. Таким образом, Центральный банк берет на себя также ответственность за обеспечение финансовой стабильности. В финансовую, в частности, в банковскую систему вводится практика корпоративного управления. Банковская система отличается разнообразием оказываемых услуг и атмосферой здоровой конкуренции.
- **Инфляционное таргетирование.** В 2006 году Центральный банк переходит к стратегии инфляционного таргетирования.
- **Развитие финансовой системы, институциональные и инфраструктурные реформы.** В 2007-2011 гг. Центральный банк выступает как инициатор законодательных реформ, связанных с деятельностью финансовой системы, в результате которых закладываются основы системных и инфраструктурных реформ небанковской финансовой сферы, в частности, сферы страхования и рынков капитала. На армянском рынке появляется один из лучших международных операторов “НАСДАГ О-Эм-Экс”, создается институт защиты интересов потребителей, начинает действовать офис примирителя финансовой системы. Внедряется система обязательного страхования автогражданской ответственности (ОСАГО).

**Основная направленность намеченного Центральным банком развития в 2012 - 2014 годах. Диверсификация финансовой системы.** Обеспечение непрерывности институциональных и инфраструктурных реформ финансовой системы, направленных на формирование конкурентоспособной и современной структуры системы.

## МИССИЯ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА

Центральный банк Республики Армения – это структура государственного независимого управления, основной целью деятельности которого является обеспечение стабильности цен на территории Республики Армения.

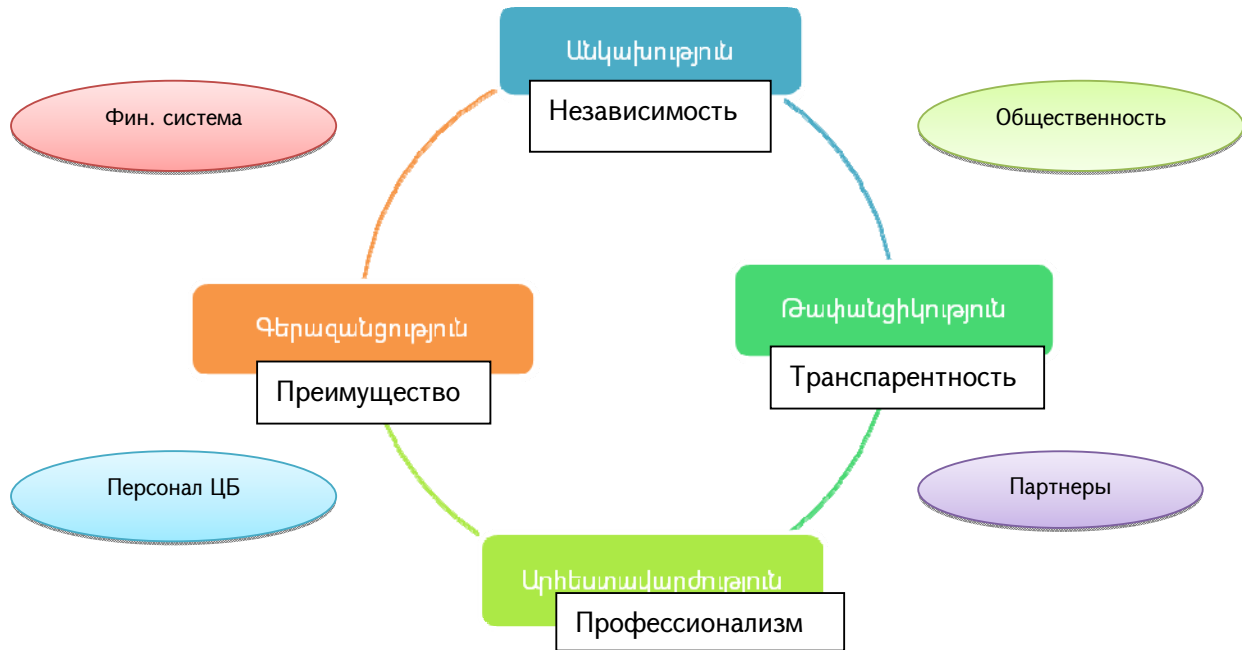
Миссией Центрального банка является:

- ✓ быть международно признанной, независимой, динамично развивающейся, авторитетной, транспарентной, ориентированной на знания структурой, оценивающей тенденции развития мировой финансовой системы;
- ✓ сохранять институциональный потенциал быстрого реагирования на изменения экономической среды и эффективного воздействия на экономические процессы;
- ✓ оказывать постоянное содействие стабильному макроэкономическому развитию, выступая в качестве главного партнера Правительства РА в деле противостояния экономическим вызовам.

Важнейшими задачами Центрального банка являются:

- обеспечение стабильности финансовой системы;
- обеспечение выпуска и обращения национальной валюты;
- борьба с отмыванием денег и финансированием терроризма;
- управление внешними резервами Республики Армения;
- регулирование и надзор за другими сферами, установленными Конституцией и законами РА.

## Ценности и бенефициары ЦБ РА



### ЦЕННОСТИ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА

**Независимость.** Единственным учредителем Центрального банка является Республика Армения. Центральный банк действует независимо от государственных органов Республики Армения как при установлении своих задач, так и при выборе инструментов по выполнению этих задач. Независимость необходима при проведении Центральным банком эффективных мер, направленных на обеспечение стабильности цен и финансовой стабильности, тем самым способствуя процессу обеспечения стабильного экономического роста в долгосрочной перспективе.

**Транспарентность.** Центральный банк убежден, что транспарентность служит необходимым и важным условием в процессе обеспечения его отчетности и независимости, полностью сознавая необходимость эффективного общения для того, чтобы пользоваться пониманием и доверием общественности, которое адекватно воспримет политику Центрального банка, осуществляемую во всех сферах.

Последовательность действий направлена на укрепление доверия общества к Центральному банку и восприятию Центрального банка как транспарентного и открытого учреждения.

**Преимущество.** При реализации своих целей, реагировании на вызовы и противостоянии мировым развитиям Центральный банк стремится выступать в качестве инициатора и авангардиста реформ. Изучение и внедрение лучшего мирового опыта во все сферы деятельности Центрального банка рассматривается как непрерывный процесс, обеспечивающий эффективное развитие Центрального банка.

**Профессионализм.** Руководствуясь необходимостью достижения максимальной эффективности во всех сферах деятельности, Центральный банк считает первостепенным привлечение и постоянное развитие работников, обладающих глубокими профессиональными знаниями, наделенных необходимыми навыками и способностями для эффективного выполнения работ. Учитывая важность применения лучшего мирового опыта и современных подходов в реализации поставленных перед Центральным банком задач, в Центральном банке поощряется инициатива и творческое мышление, создаются благоприятные условия для переподготовки, профессионального роста работников, для получения ими международных квалификационных сертификатов.

## **БЕНЕФИЦИАРЫ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА**

**Финансовая система.** Поскольку политика Центрального банка непосредственно отражается на поведении участников финансовой системы, то для обеспечения необходимой эффективности проводимая политика должна быть им понятна. Центральный банк, действуя в качестве регулирующего и надзорного органа, постоянно стремится быть объективным и справедливым по отношению к участникам финансового рынка, обеспечивая условия для равной и здоровой конкуренции.

**Общество.** В своем общении с обществом Центральный банк стремится, с одной стороны, сформировать адекватные ожидания по отношению к политике, с другой стороны - представить свою политику наиболее доступным образом, посылая сигналы общественности и хозяйствующим субъектам в целях оказания воздействия на принимаемые ими решения.

**Партнеры.** Центральный банк сотрудничает с государственными органами Республики Армения: Администрацией Президента, Правительством, Национальным Собранием и комиссиями при Правительстве. Кроме этого, в рамках своей компетенции Центральный банк представляет интересы Республики Армения в международных финансовых организациях, в контактах с центральными и другими банками различных стран.

**Персонал ЦБ.** Важнейшим активом Центрального банка являются человеческие ресурсы. Преданность персонала миссии и ценностям Центрального банка, а также готовность использовать знания и навыки в целях реализации стратегических целей являются залогом эффективности и успеха деятельности Центрального банка. Следовательно, персонал Центрального банка, выступая в качестве бенефициара, вносит неизмеримый вклад в дело реализации задач, установленных стратегией, и осуществления эффективной деятельности банка.

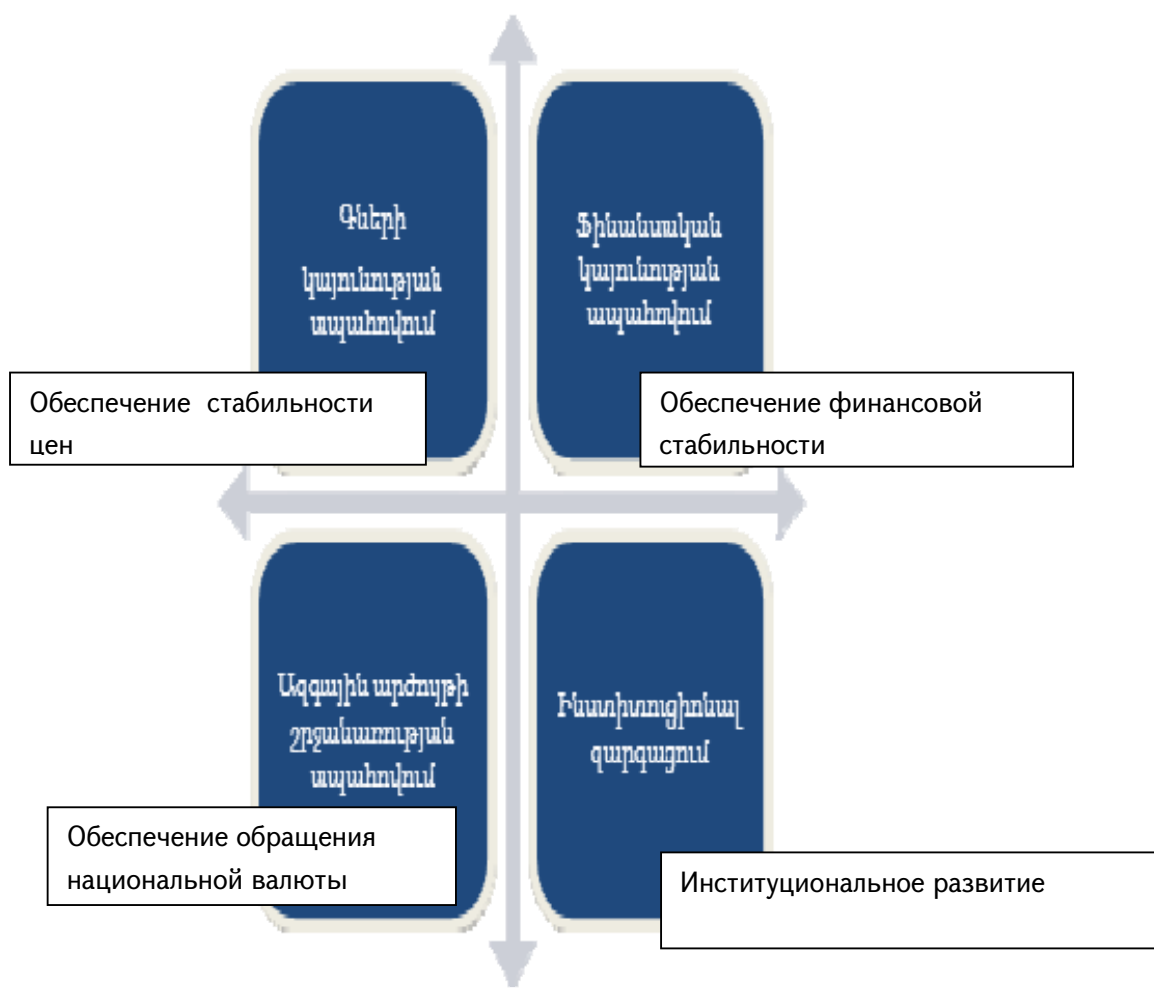
### ***ВИДЕНИЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА***

При осуществлении своей основной задачи Центральный банк стремится сохранить свою независимость и авторитет гаранта стабильности цен и финансовой стабильности в Республике Армения в среднесрочной и долгосрочной перспективе, руководствуясь перспективами обеспечения стабильного развития экономики и интегрирования в мировые рынки, стремясь играть важную роль в регионе в сфере оказания финансовых услуг. В 2012-2014 годах усилия Центрального банка будут направлены на внедрение и применение наилучшего мирового опыта в финансовом секторе, обеспечивая разнообразие и равномерное развитие финансового сектора.



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА РА

Совет Центрального банка РА устанавливает следующие стратегические направления развития на 2012-2014 годы:



## Обеспечение стабильности цен

**Полномочия Центрального банка РА в сфере обеспечения стабильности цен:** продолжая осуществление в рамках стратегии инфляционного таргетирования такой денежно-кредитной политики, которая обеспечит стабильность цен и сдерживание инфляционных ожиданий общественности в рамках целевого ориентира, создавая необходимые предпосылки для обеспечения макроэкономической стабильности и устойчивого экономического развития в долгосрочной перспективе.

### 1. Ситуация в настоящее время

Центральный банк осуществляет денежно-кредитную политику, основываясь на стратегии инфляционного таргетирования и принципах политики плавающего обменного курса. Обеспечение стабильности цен в свете стратегии инфляционного таргетирования является первостепенной долгосрочной целью денежно-кредитной политики, для достижения которой Центральный банк обеспечивает высокий уровень транспарентности и отчетности путем опубликования программ, задач, целей и путей достижения денежно-кредитной политики.

Руководствуясь вышеупомянутыми принципами, в условиях преобладания шоков предложения, обусловленных ими вторичных воздействий и инфляционных ожиданий, в настоящее время Центральный банк проводит такую политику обеспечения стабильности цен в среднесрочной перспективе, которая является наиболее понятной и воспринимаемой для общественности.

### 2. Основные задачи развития

- Непрерывное совершенствование и развитие системы и методологии прогноза и анализа политики в свете стратегии инфляционного таргетирования путем использования наилучшего мирового опыта и качественно новой информации.
- Осуществление открытой, транспарентной, наиболее понятной для общества денежно-кредитной политики, формирующей устойчивые ожидания.
- В условиях изменения характера инфляции и всеобщих инфляционных развитий обеспечение высокого уровня доверия общества к Центральному банку и сдерживание инфляционных ожиданий в рамках целевого ориентира инфляции.

### 3. Ожидаемые результаты развития и предпринимаемые меры

<u>Ожидаемые результаты</u>	<u>Меры</u>
-----------------------------	-------------

<p><b>Обеспечение максимальной точности и обоснованности прогнозов</b></p>	<p>Совершенствование системы разработки денежно-кредитной политики и прогнозирования:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Расширение и постоянное развитие основной модели денежно-кредитной политики, включая анализ поведения хозяйствующих субъектов, который максимально соответствует принципам инфляционного таргетирования и особенностям и микроосновам экономики РА.</li> <li>2. Постоянное развитие краткосрочных моделей денежно-кредитной политики и моделей прогноза и анализа.</li> <li>3. Повышение роли метода опроса при проведении анализа денежно-кредитной политики и составлении прогнозов - с перенесением основного акцента на опрос с направляющими ответами.</li> </ol>
<p><b>Повышение авторитета Центрального банка, проведение политики, наиболее понятной для общественности</b></p>	<p>Проведение мер, нацеленных на повышение уровня общественного понимания характера, причин инфляции, а также проводимой денежно-кредитной и валютной политик.</p>
<p><b>Усиление трансфертного механизма посредством инструментов денежно-кредитной политики Центрального банка</b></p>	<p>Проведение мер, нацеленных на развитие денежных рынков РА.</p>

## *Обеспечение финансовой стабильности*

**Полномочия Центрального банка РА в сфере обеспечения финансовой стабильности** – это проведение такой политики надзора и регулирования, в рамках которой финансовая система способна, даже в экстремальных ситуациях и в условиях структурных изменений, непрерывно обеспечивать необходимый уровень ликвидности, бесперебойно проводить сделки и трансферты и сохранять полную возможность для накопления сбережений.

## ***1. Ситуация в настоящее время***

Банковская система занимает большой удельный вес в финансовой системе Армении, на долю которой приходится более 90% активов финансовой системы. Именно поэтому для оценки стабильности финансовой системы наиболее важное место занимает раскрытие и оценка рисков деятельности банковской системы. В последнее время Центральный банк провел антикризисные координированные меры (оценка, мониторинг вероятных рисков, вытекающих из внутренней и внешней экономик, финансовых рынков, институтов и инфраструктур, и проведение антикризисной политики), в результате которых негативное воздействие мирового финансово-экономического кризиса на финансовую систему Армении оказалось незначительным, и проблем с платежеспособностью ни один финансовый институт не испытал.

Сфера регулирования и надзора за финансовой системой продолжает оставаться на передовых позициях в регионе. Проведение программ и разработка новых проектов по развитию поля по регулированию финансовой системы, защите интересов потребителей финансовой системы и дальнейшему повышению уровня финансовой грамотности создают дополнительные предпосылки для углубления внедрения финансовых услуг и увеличения финансового посредничества.

## ***2. Основные задачи развития***

- Формирование, в соответствии с наилучшим мировым опытом и принципами, такой среды по непрерывному развитию регулирования и надзора за финансовой системой, которая обеспечит наилучшее сочетание рисков финансовой системы (стабильности) и развитие финансовой системы. В рамках политики РА по интегрированию в Евросоюз и Соглашения об ассоциировании между Арменией и Евросоюзом – приведение поля по регулированию финансовых услуг в соответствие с требованиями Евросоюза. Формирование правовой системы, соответствующей международным стандартам борьбы с отмыванием денег и финансирование терроризма (ОТ/ФТ).
- Формирование такой системы, направленной на финансовую стабильность, которая обеспечит наличие эффективной системы оценки вероятных рисков, угрожающих финансовой стабильности, и системы управления кризисом.
- Основываясь на лучшем мировом опыте и вооружившись единой философией – проведение таких реформ, которые параллельно с ростом финансового посредничества обеспечат равномерное и равностороннее развитие различных финансовых учреждений, финансовых рынков и финансовой инфраструктуры.
- Основываясь на лучшем мировом опыте – развитие системы защиты интересов потребителей финансовых услуг и повышение уровня финансовой грамотности и осведомленности населения.

## ***3. Ожидаемые результаты развития и предпринимаемые меры***

<b><i>Ожидаемые результаты</i></b>	<b><i>Меры</i></b>
<p><b>Приведение поля регулирования и надзора за финансовой системой в соответствие с лучшим мировым опытом</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Постепенное приближение законодательства, регулирующего сферу финансовых услуг, к актам и инструментам Евросоюза, - во исполнение требований готовящегося к заключению Соглашения об ассоциировании между Республикой Армения и Евросоюзом.</li> <li>- Совершенствование надзорной системы, основанной на оценке рисков, и проектирование и постепенное внедрение системы консолидированного надзора.</li> <li>- Постепенное внедрение основных принципов систем Базель-2 и Базель-3.</li> <li>- Постепенное внедрение основных принципов систем Солвенци-1 и Солвенци-2.</li> <li>- Постепенное приведение законодательства в соответствие с принципами и критериями надзора, установленными Базельским Комитетом банковского надзора (BCBS), Международной ассоциацией органов страхового надзора (IAIS) и Международной организации комиссий по ценным бумагам (IOSCO).</li> <li>- Формирование единой информационной среды по борьбе с отмыванием денег и финансированием терроризма (ОД/ФТ), проведение реформ в законодательном поле по ОД/ФТ.</li> </ul>
<p><b>В соответствии с лучшим мировым опытом – наличие эффективных систем по обеспечению финансовой стабильности и управлению кризисом</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Совершенствование методов оценки рисков, существующих в финансовой системе.</li> <li>- Разработка концепции управления кризисом.</li> <li>- Организация симуляционных игр и разработка программы реагирования в чрезвычайных условиях.</li> <li>- Путем макропруденциального анализа внедрение и совершенствование системы оценки рисков, поступающих из нефинансовой системы в финансовую систему.</li> </ul>
<p><b>Рост финансового посредничества путем внедрения новых финансовых учреждений, финансовых инфраструктур, инструментов и услуг</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработка концепции равностороннего развития финансовой системы.</li> <li>- Проведение работ по внедрению и постепенному развитию оказания безналичных и электронных финансовых услуг.</li> <li>- Проектирование и постепенное внедрение систем проведения расчетов “гибрид” и биржевой торговли “Т+3”.</li> <li>- Проведение работ по формированию ипотечного вторичного рынка, в частности, упрощение процесса формулирования ипотечных прав и снижение затрат, выпуск ипотечных облигаций.</li> <li>- Проведение работ по формированию и развитию схем коллективных вложений, в частности накопительной пенсионной системы.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведение мер, направленных на развитие рынка капитала согласно программе, разработанной совместно с “НАСДАГ О-Эм-Экс”.</li> </ul>
<p><b>Развитие системы защиты интересов потребителей и финансового обучения различных целевых групп общества</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Совершенствование системы регулирования и надзора за поведением на рынке, в том числе, четкое разграничение операций, направленных на справедливость финансового рынка, и превентивных операций.</li> <li>- Развитие и совершенствование законодательного поля, способствующего защите интересов потребителей.</li> <li>- Разработка национальной стратегии финансового обучения.</li> <li>- Просветительские работы по вопросам пенсионных реформ, видов обязательного страхования и оказания финансовых услуг.</li> </ul>

## *Обеспечение стабильности обращения национальной валюты*

**Полномочия Центрального банка в сфере обеспечения обращения национальной валюты** – это проведение, следуя принципам непрерывности и надежности, такой политики, которая обеспечит для всех субъектов экономики бесперебойное удовлетворение формирующегося спроса на наличные деньги в необходимых объемах, составе, качестве и сроки.

### ***1. Ситуация в настоящее время***

В 2010 году был сдан в эксплуатацию новый кассовый узел главного кассового центра Центрального банка, оборудованный новейшей техникой по обслуживанию клиентов, обработке и хранению наличности. Почти полностью были автоматизированы процессы по пересчету, сортировке, упаковке и уничтожению наличности, в результате значительно сократились риски, проявляющиеся в этой сфере.

В целях совершенствования условий кассового обслуживания клиентов Центральный банк внедрил в 2009-2010 годах новую электронную систему, по которой осуществляется документооборот между Центральным банком, коммерческими банками и инкассационными организациями, а также между Центральным банком и Министерством финансов РА.

Руководствуясь лучшим мировым опытом и следуя последним нумизматическим развитиям в Центральном банке осуществляются работы по идентификации серий банкнот РА для установления единого принципа для отличительных признаков дизайна и элементов защиты, что облегчит процесс определения истинности банкнот.

В 2010 году банкноте достоинством в 100 000 был присужден приз за соответствие высоким стандартам печати, эффективность цены производства, гармоничность сочетания элементов дизайна банкноты с современными защитными свойствами, а также за ее художественные достоинства.

Начался выпуск новых денежных знаков – инвестиционных монет и циркуляционных коллекционных монет. В целях ознакомления общества с историей денежного обращения в Армении в районах Республики Армения были организованы выставки.

## **2. Основные задачи развития**

- Снижение рисков, проявляющихся в системе наличного денежного обращения, в соответствии с лучшим мировым опытом и принципами, путем автоматизации всех возможных операций с наличностью и связанных с ними информационных потоков.
- Непрерывное совершенствование методов анализа наличного денежного обращения, а также прогнозирования объемов пополнения резервов национальной валюты РА путем внедрения лучшего мирового опыта, использования качественной информации (достоверной, оперативной, целостной) и автоматизации расчетов.
- Повышение эффективности борьбы с фальшивомонетничеством путем расширения технической базы по проверке истинности денежных знаков, а также разработки и внедрения методов ознакомления общества с защитными свойствами банкнот.
- Обеспечение надлежащего качества банкнот в обращении путем разработки, внедрения и эксплуатации механизмов контроля их качества.
- Распространение идей национальных, исторических, культурных и духовных ценностей Армении среди населения, а также удовлетворение спроса национальных и иностранных коллекционеров путем выпуска памятных, циркуляционных коллекционных монет.

## **3. Ожидаемые результаты развития и предпринимаемые меры**

<b><i>Ожидаемые результаты</i></b>	<b><i>Меры</i></b>
Снижение рисков, проявляемых в сфере обращения наличных денег Сбор качественной информации, связанной со сферой обращения	Внедрение единой информационной системы по управлению наличностью в ЦБ РА, автоматизация информационных потоков, связанных со сферой обращения наличных

<b>наличных денег, обеспечение надлежащего анализа сферы</b>	денег.
<b>Обеспечение надлежащего качества банкнот в обращении</b>	Расширение технической базы обработки банкнот.
	Проведение мер по повышению уровня знаний общества населения о защитных свойствах банкнот, критериях платежеспособности, основных способах подлога.



## *Институциональное развитие*

**Задачей Центрального банка РА в сфере институционального развития** является завоевание международного признания в качестве авторитетной, независимой, воспринимаемой структуры, проводящей основанную на результатах научных исследований экономическую политику, структуры, открытой для контактов, транспарентной и действующей в международных отношениях в качестве полноценного партнера, а также обеспечение развития профессионального и исследовательского потенциала и эффективного использования ресурсов Центрального банка.

### **1. Ситуация в настоящее время**

Центральный банк, следуя международным тенденциям и развитиям в сфере управления в центральных банках, проводит оптимизацию структуры управления в банке, внедряя необходимые эффективные системы. В частности, банк полностью перешел к системе электронного документооборота, провел работы по развитию Системы управления информационной безопасностью и по ее приведению в соответствие с международными стандартами, утвердил стратегию обеспечения непрерывности деятельности банка.

Учитывая важность повышения профессионального уровня своих работников, Центральный банк, продолжая практику предыдущих лет, выделил соответствующие ресурсы для обеспечения непрерывного профессионального развития работников. В частности, был расширен перечень сфер по получению международных квалификационных свидетельств, и поощрялись работники, которые успешно сдали экзамены. Вместе с этим, считаясь с необходимостью наличия заинтересованных работников в вопросе повышения производительности труда, Центральный банк предпринял шаги по совершенствованию процесса оценки выполнения работ, предоставив возможность достойным образом оценивать и поощрять работников, внесших наибольший вклад.

В настоящее время подразделение экономических исследований, действующее в Центральном банке, параллельно с непрерывным развитием экономической теории, и в соответствии с мировым опытом в сфере прикладной экономики, проводит макро- и микроэкономические исследования, нацеленные на эффективное проведение финансовых политик. Подразделение привлекает к работе лучших специалистов из вузов Армении и иностранных специалистов.

## 2. Основные задачи развития

- Обеспечить непрерывную оптимизацию структуры и системы управления в Центральном банке.
- Повысить производительность труда с привлечением, сохранением и стимулированием работников с необходимым потенциалом. Действовать как структура, которая эффективно управляет персоналом и постоянно улучшает и развивает профессиональный потенциал, руководствуясь принципом приоритетности знаний.
- Действовать как организация, которая постоянно анализирует собственное развитие, то есть развитие Центрального банка как важнейшего экономического института, которая непрерывно совершенствуется, учится и руководствуется лучшим мировым опытом. Постоянно оставаться структурой, способной быстро реагировать на изменения экономической среды, эффективно воздействовать на экономические процессы и динамично развиваться.
- Основываясь на результатах лучшего мирового опыта проводить реформы правового, финансового, информационного и материально-технического обслуживания функций Центрального банка.
- Обеспечить целостное и эффективное оказание услуг Центрального банка.
- Разработать новую PR-стратегию по связям с общественностью в целях доступного представления всем слоям общества функций и достижений Центрального банка.

## 4. Ожидаемые результаты развития и предпринимаемые меры

<b><i>Ожидаемые результаты</i></b>	<b><i>Меры</i></b>
<b>Обеспечение оптимальной структуры Центрального банка и высокого уровня эффективности и непрерывности процессов</b>	Внедрение систем по периодическому анализу деятельности и структуры Центрального банка, направленных на снижение рисков, повышение эффективности и обеспечение непрерывности деятельности.
<b>Эффективное выполнение функций Центрального банка с наименьшим риском и трудоемкостью</b>	Внедрение информационных и управленческих систем, соответствующих современным требованиям.
<b>Повышение эффективности решений, принятых в рамках осуществляемых Центральным банком политик</b>	Расширение возможностей макро- и микроисследований, анализа и прогнозов.
<b>Обеспечение непрерывности деятельности</b>	Повышение возможностей и усиление безопасности резервного банка Центрального

	банка.
<b>Более доступное представление обществу функций Центрального банка</b>	Эксплуатация Центра приема посетителей Центрального банка.
<b>Стратегическое управление персоналом Центрального банка с применением лучшего мирового опыта и современных подходов</b>	Модернизация политики пополнения персонала Центрального банка с применением лучшего мирового опыта. Доработка политики обучения и переподготовки работников банка и инструментов оценки результатов переподготовки.
<b>Усиление научного потенциала Центрального банка и повышение эффективности государственной экономической политики.</b>	Основание и эксплуатация учебно-исследовательского центра Центрального банка в Дилижане (см. приложение).

Проектом, направленным на укрепление Центрального банка как важнейшего финансово-экономического, научного и учебного института, является основание учебно-исследовательского регионального центра в Дилижане (далее – Центр). Планируется, что Центр станет важным региональным институтом по проведению международных семинаров и конференций, будет обеспечен базами данных, используемых аналогичными международными научно-исследовательскими институтами, что позволит расширить сферу исследований и обеспечить применимость результатов и конкурентоспособность проводимых работ. Предусматривается также проведение мер по строительству новых, современных баз, что послужит стимулом для национальных и международных исследователей для проведения прикладных работ по экономике Армении. Эксплуатация этого комплекса, предусматриваемая до конца периода настоящей стратегии, позволит достичь следующего:

- Создание учебного центра, где в соответствии с международными критериями, будут проводиться учебные программы по экономике и финансам, в частности:
  - Проведение лекций и семинаров преподавателями, приглашенными из ведущих международных научно-учебных заведений. Приглашенные эксперты будут проводить также научно-исследовательские работы в сотрудничестве с соответствующими работниками Центрального банка.
  - Организация пост-высшего образования совместно с Американским университетом Армении.
  - Переподготовка и выдача свидетельств по теме: управление проектами и финансовый инжиниринг.
- Проведение научно-исследовательских работ со стороны Центра, имеющих целевое, республиканское значение, которые нацелены на повышение эффективности проведения государственной экономической политики.
- Организация исследовательских работ, нацеленных на повышение международной конкурентоспособности финансовой системы.
- Проведение мониторинга развития важных для Армении рынков.